

# **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE** **RÉSULTATS DU GROUPE**

---

Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2021 | 10/02/2022

**C'EST VOUS  
L'AVENIR**  **SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**

# AVERTISSEMENT

Les éléments financiers de Société Générale relatifs au quatrième trimestre et à l'année 2021 comprennent cette présentation et un communiqué de presse dédié, disponibles sur la page suivante : <https://investors.societegenerale.com/fr>.

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation et le communiqué y afférent.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints.

Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations plus détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risque » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (accessible sur <https://investors.societegenerale.com/fr>). Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Cette présentation comporte des informations relatives à nos marchés et à notre positionnement concurrentiel sur ceux-ci. Ces informations sont fondées sur des données de marché et nos revenus réels sur ces marchés pour les périodes correspondantes. Nous avons obtenu ces informations auprès de plusieurs sources tierces (publications, enquêtes et prévisions) et de nos propres estimations internes. Nous n'avons pas procédé à la vérification indépendante de ces sources tierces et ne pouvons garantir leur exactitude ou exhaustivité. Par ailleurs, nos enquêtes et estimations internes n'ont pas fait l'objet d'une vérification par des experts indépendants ou d'autres sources indépendantes.

Les éléments financiers présentés au titre du trimestre et de l'année s'achevant le 31 décembre 2021 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 9 février 2022 et établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Les procédures d'audit menées par les Commissaires aux Comptes sur les états financiers consolidés sont en cours.

# **1 INTRODUCTION**



# RÉSULTAT NET ANNUEL RECORD

## FORTE PERFORMANCE DANS TOUS LES MÉTIERS

### Revenus

**+16%<sup>(1)</sup>** (17%<sup>(1)\*</sup>)  
/2020

Trimestre record en Financement et  
Conseil et dans les Services Financiers  
Activité solide dans les Activités de marché  
Bonne dynamique dans la banque de détail

### Résultat brut d'exploitation

**+51%<sup>(1)</sup>** (54%<sup>(1)\*</sup>)  
/2020

## OBJECTIF ANNUEL ATTEINT

### Coûts

**+4,3%<sup>(1)</sup>**



Effet de  
ciseaux positif

### Coût du risque bas

**13 pb**



<20 pb

### CET 1

**13,7%<sup>(2)</sup>**



> 200 pb  
au-dessus du  
MDA

~470 pb<sup>(3)</sup>  
au-dessus du MDA

## DISTRIBUTION ATTRAYANTE

### Programme de rachat d'actions de ~470 M EUR achevé fin 2021

16,2 M d'actions rachetées et annulées

### Distribution proposée

**éq. 2,75 EUR<sup>(4)</sup>**

dont dividende  
en numéraire

1,65 EUR<sup>(4)</sup>

dont rachat  
d'actions

éq. 1,10 EUR<sup>(4)</sup>

(soit ~ 915 M EUR au total)

**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE À 5,6 Md EUR (5,3 Md EUR<sup>(1)</sup> EN SOUS-JACENT)  
ROTE À 11,7% (10,2%<sup>(1)</sup> EN SOUS-JACENT)**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels (voir Annexes) (2) Dont phasage IFRS9, 13,6% non phasé (3) ~450 pb au 01/03/2022 suite à la notification SREP (4) Basé sur un taux de distribution de 50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI, soumis aux accords usuels de la Banque Centrale Européenne et de l'Assemblée générale des actionnaires

\* À périmètre et taux de change constants

# UNE ANNÉE DE RÉALISATIONS MAJEURES ET DE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

## EXÉCUTION RÉUSSIE DE NOS FEUILLES DE ROUTE

**ALD** : renforcement de l'avantage concurrentiel dans la mobilité avec des solutions durables et innovantes et l'amélioration de l'efficacité

**Banque de détail à l'International** : amélioration de l'efficacité opérationnelle et accélération de la digitalisation

**Boursorama** : forte croissance de l'activité, avec ~1 an d'avance sur le plan de conquête client

**Banque de détail en France** : bonne dynamique commerciale, progression de la fusion en ligne avec le calendrier annoncé

**Activités de marché** : excellente performance toute l'année, repositionnement réussi des produits structurés et profil de risque réduit

**Financement et Conseil** : croissance solide et durable dans l'ensemble des métiers soutenue par de fortes dynamiques commerciales et une allocation de capital renforcée

## RÉALLOCATION STRATÉGIQUE DU CAPITAL

**Proposition d'acquisition de LeasePlan** par ALD pour créer un acteur mondial de la mobilité

**~+80 pb**  
ROTE 2024<sup>F</sup>

**~-40 pb**  
CET 1 À LA FINALISATION DE L'OPÉRATION

**Annnonce de l'entrée en discussion exclusive de Boursorama avec ING en vue de proposer aux clients particuliers d'ING la meilleure solutions bancaire alternative,**  
Impact très limité sur le ratio CET 1 du Groupe.

**Achèvement du programme de recentrage annoncé en 2017** avec la conclusion de la vente de Lyxor au 31/12/2021

# NOTRE RAISON D'ÊTRE EN ACTION

## INTÉGRATION DE L'ESG DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

### BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

- . Lancement de l'offre de prêt E&S
- . Offre d'épargne 100% responsable



### GBIS

- . Accompagnement des clients dans la transition énergétique à travers toutes les chaînes de valeur
- . Structuration de nouvelles solutions autour de l'hydrogène

### IBFS

- . Leader mondial de la mobilité durable
- . Déploiement de la finance durable dans l'ensemble des régions

## ENGAGÉS DANS LA TRANSITION DURABLE

### En bonne voie pour réduire de 10% l'exposition globale au secteur de l'extraction du pétrole et du gaz d'ici 2025

Sortie complète d'ici 2023 des activités de *Reserve Based Lending*<sup>(1)</sup> aux États-Unis *onshore* (exposition résiduelle limitée, ~500 M USD, ~ -60% /2019)

### Exposition résiduelle marginale au charbon thermique, sécurisant une sortie complète d'ici 2030/2040<sup>(2)</sup>

**Plus de 150 Md EUR** pour accompagner la transition énergétique, au-dessus de l'objectif 2019-2023 de 120 Md EUR, **avec 2 ans d'avance sur le calendrier**

### Un rôle moteur dans les coalitions du secteur :

- . Membre fondateur de la Net-Zero Banking Alliance
- . Co-direction du Steel Climate-Aligned Finance Working Group

**UNE BANQUE LEADER  
DU DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**



**AAA**  
TOP 3% MSCI



**2021 Investment  
Bank of the Year  
for Sustainability**



**N°1 Best Bank for  
Sustainable Finance**

(1) Prêts garantis par les réserves

(2) En 2030 dans les pays de l'UE et de l'OCDE, et en 2040 ailleurs

# UNE CULTURE DE RESPONSABILITÉ ANCRÉE A TRAVERS LE GROUPE

## EXEMPLARITÉ VIS-À-VIS DES PARTIES PRENANTES

### ACCÉLÉRATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES RÉSEAUX DE BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

Maintien de notre empreinte territoriale et renforcement de notre impact local positif

Développement commercial des activités à impact social

Employeur responsable : important programme de requalification et transformation menée sans aucun départ contraint

### EN BONNE VOIE POUR ATTEINDRE L'OBJECTIF DE 30% DE DIVERSITÉ AU SEIN DU GROUPE EN 2023

La part des femmes atteint désormais 33% au sein de la Direction Générale et 25% au sein des fonctions clés (/21% en 2020)

### PROMOTION D'UNE CULTURE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE AVEC LE DÉPLOIEMENT DE FORMATIONS DEDIEES

~40 000 collaborateurs formés aux risques E&S, ~10 000 à la transition énergétique en 2021, portail ESG pour l'ensemble du personnel

### LANCEMENT DE LA FONDATION SG « C'EST VOUS L'AVENIR »

## ENGAGÉ À MAINTENIR DES STANDARDS DE CONFORMITÉ ET DE CULTURE & CONDUITE ÉLEVÉS

### ABANDON DES PROCÉDURES JUDICIAIRES RELATIVES AUX ACCORDS CONCLUS AVEC LES AUTORITÉS AMÉRICAINES EN 2018

Fin des programmes majeurs de remédiation et de Culture & Conduite

### RENFORCEMENT DE LA CONFORMITÉ DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS ET DES RÉGIONS

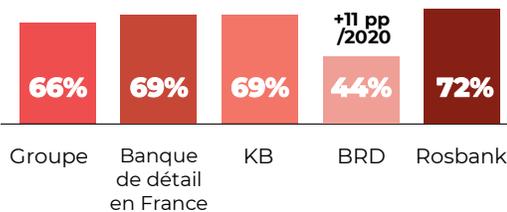
S'appuyant sur les technologies innovantes dans la gestion de la donnée et l'intelligence artificielle

# PROGRÈS SIGNIFICATIFS ET RÉGULIERS DANS LE DIGITAL

**TRANSFORMER NOS MÉTIERS POUR AMÉLIORER ENCORE DAVANTAGE LA SATISFACTION CLIENT**

**66%**

de clients particuliers digitaux<sup>(1)</sup>



**39%**

d'acquisitions digitales de clients particuliers

**28%**

de ventes digitales<sup>(2)</sup>



Leader incontesté de la banque en ligne en France

**1ère** banque française en termes de NPS<sup>(3)</sup>

**UTILISER LES LEVIERS TECHNOLOGIQUES POUR SOUTENIR L'ACTIVITÉ ET LA PRODUCTIVITÉ**

**>200 M EUR** de création de valeur annuelle estimée grâce à la Data et à l'IA (>340 cas d'usage en production)

**>80%** de serveurs dans le cloud (public et privé)

**>60%** des équipes informatiques en mode agile

**>2 000** API réutilisables dans le catalogue d'API du Groupe

**UNE STRATÉGIE GAGNANTE POUR RÉPONDRE AUX NOUVEAUX BESOINS DES CLIENTS**

(1) Hors AFMO  
(2) Incluant uniquement la vente de produits cœur (comptes courants, dépôts, cartes de crédit, prêts à la consommation, emprunts immobiliers, assurance non-vie et comptes épargne)  
(3) Net Promoter Score<sup>SM</sup>

# MONTÉE EN PUISSANCE DE NOUVEAUX BUSINESS MODELS À FORT POTENTIEL DE CRÉATION DE VALEUR

**FORGE**  
SOCIETE GENERALE GROUP

**1<sup>ères</sup>** obligations digitales (CBDC) émises pour le compte de la BEI  
**5** transactions disruptives

reezocar 

Chiffre d'affaires **x2** en 2021

**7 M** de véhicules proposés dans le catalogue

Shine

**+60%** de clients en 2021  
**>100 000** clients



 treezor

**>80** acteurs du digital hébergés sur la plateforme  
**33 Md EUR** de volumes de transactions cumulés (+32% en 2021)

**NOUVEAUX BUSINESS MODELS EN ACTION**

**2**

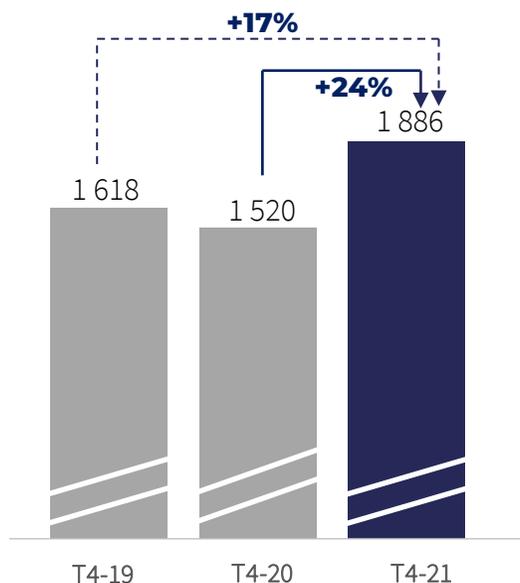
**PERFORMANCE DU  
GROUPE**

---

# T4-21 : RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION ROBUSTE

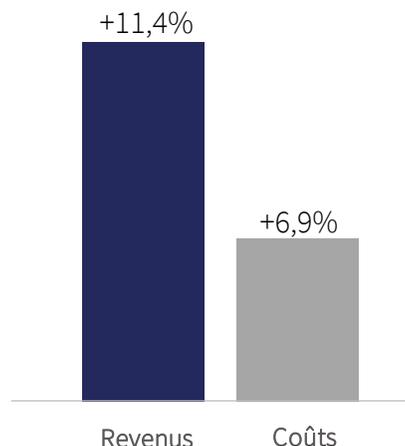
## RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

\_Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup> (M EUR)



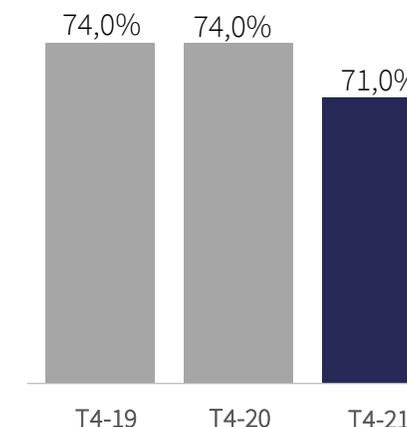
## EFFET DE CISEAUX POSITIF DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

\_Variation des revenus et des coûts sous-jacents<sup>(1)</sup> T4-21/T4-20



## COEFFICIENT D'EXPLOITATION

\_Coefficient d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup>



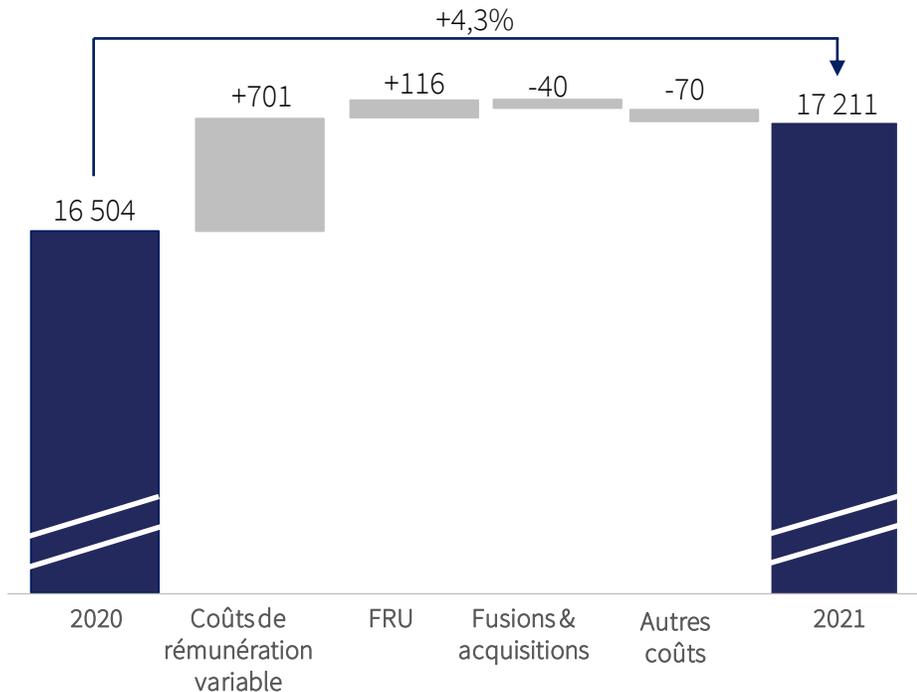
**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT À 1,2 Md EUR<sup>(1)</sup>, ROTE À 9,2%<sup>(1)</sup>**  
**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PUBLIÉ À 1,8 Md EUR, ROTE À 16,6%**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

# 2021, DISCIPLINE MAINTENUE SUR LES COÛTS

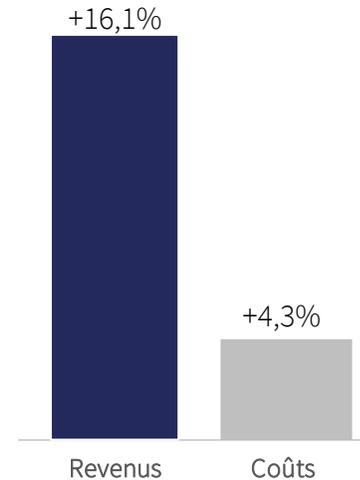
## ÉVOLUTION DES COÛTS (2021/2020)

\_Coûts sous-jacents<sup>(1)</sup> (M EUR)



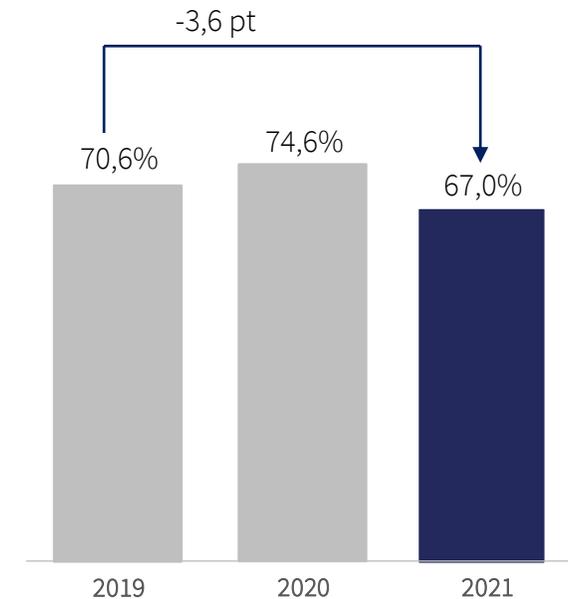
## EFFET DE CISEAUX POSITIF

\_Variation des revenus et des coûts sous-jacents<sup>(1)</sup> 2021/2020



## COEFFICIENT D'EXPLOITATION

\_Coefficient d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup> 2021/2020

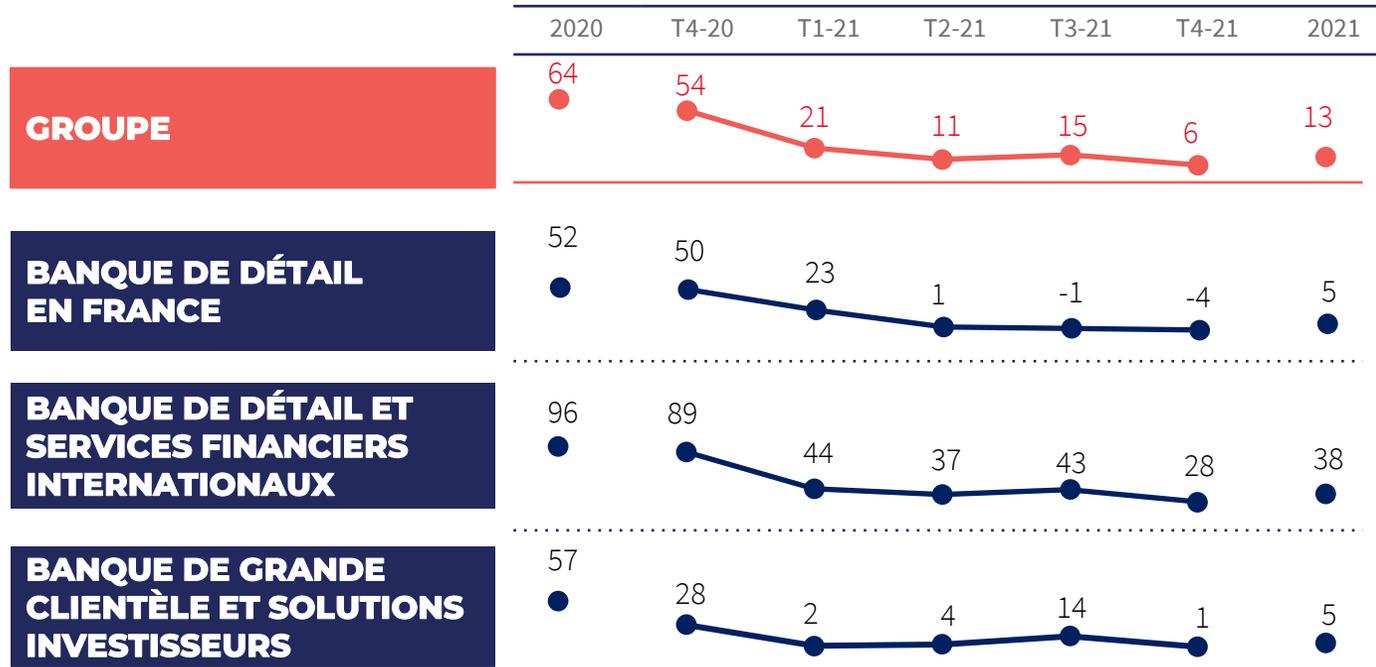


**COEFFICIENT D'EXPLOITATION SOUS-JACENT HORS FRU  
ATTENDU ENTRE 66% ET 68% EN 2022 ET EN AMÉLIORATION AU-DELÀ**

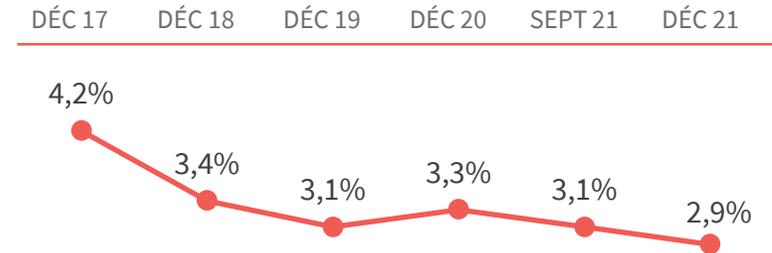
(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels (voir Annexes)

# COÛT DU RISQUE BAS DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

\_Coût du risque<sup>(1)</sup> (en pb)



## TAUX DE CRÉANCES DOUTEUSES<sup>(2)</sup>



**TAUX DE COUVERTURE BRUT : 51% à fin décembre 2021**

**COÛT DU RISQUE 2022 ATTENDU EN DESSOUS DE 30 PB**

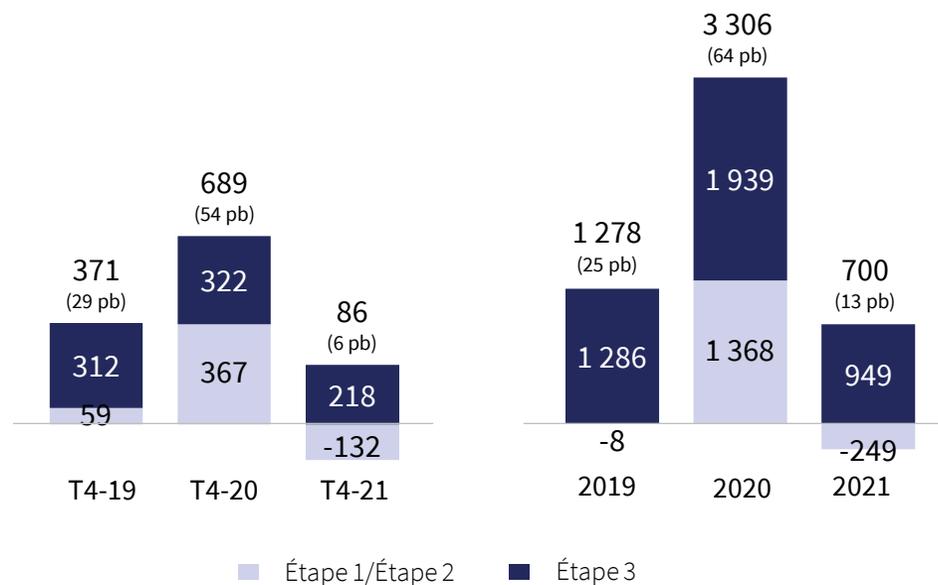
(1) Calculé sur la base des encours bruts de crédits en début de période (annualisé)

(2) Selon la nouvelle méthodologie de l'EBA publiée le 16 juillet 2019. Le calcul du taux de créances douteuses a été modifié pour exclure des encours bruts la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Données historiques retraitées (voir Annexes)

# DÉFAUTS LIMITÉS, PROVISIONNEMENT PRUDENT

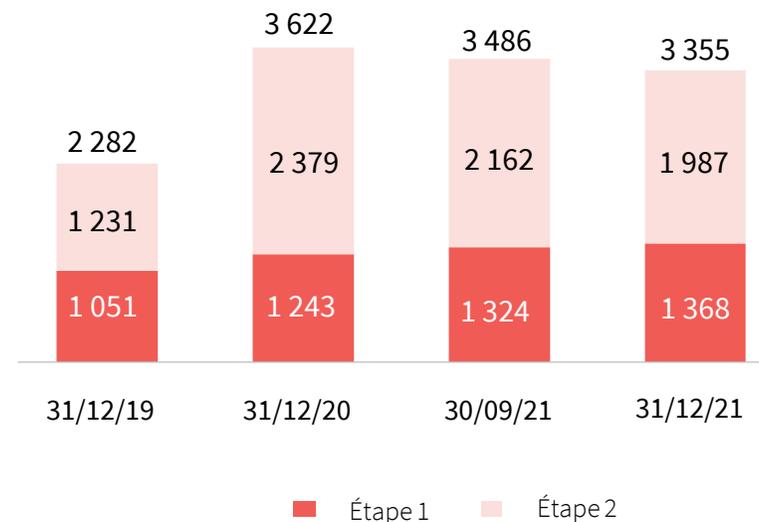
## COÛT DU RISQUE

\_Coût du risque (en M EUR)



## PROVISIONS TOTALES EN ÉTAPE 1/ÉTAPE 2

\_Provisions totales<sup>(1)</sup> (en M EUR)



(1) La variation trimestrielle des provisions des étapes 1 et 2 ne correspondent pas exactement au coût du risque en raison principalement de l'impact des variations de change

# CET 1 SOLIDE À 13,7% EN FIN D'ANNÉE

**CET 1 À 13,7%<sup>(1)</sup>**

~ 470 pb de marge au-dessus du MDA à 9,02% à fin 2021  
(~450 pb pro forma de la notification SREP 2022<sup>(3)</sup>)

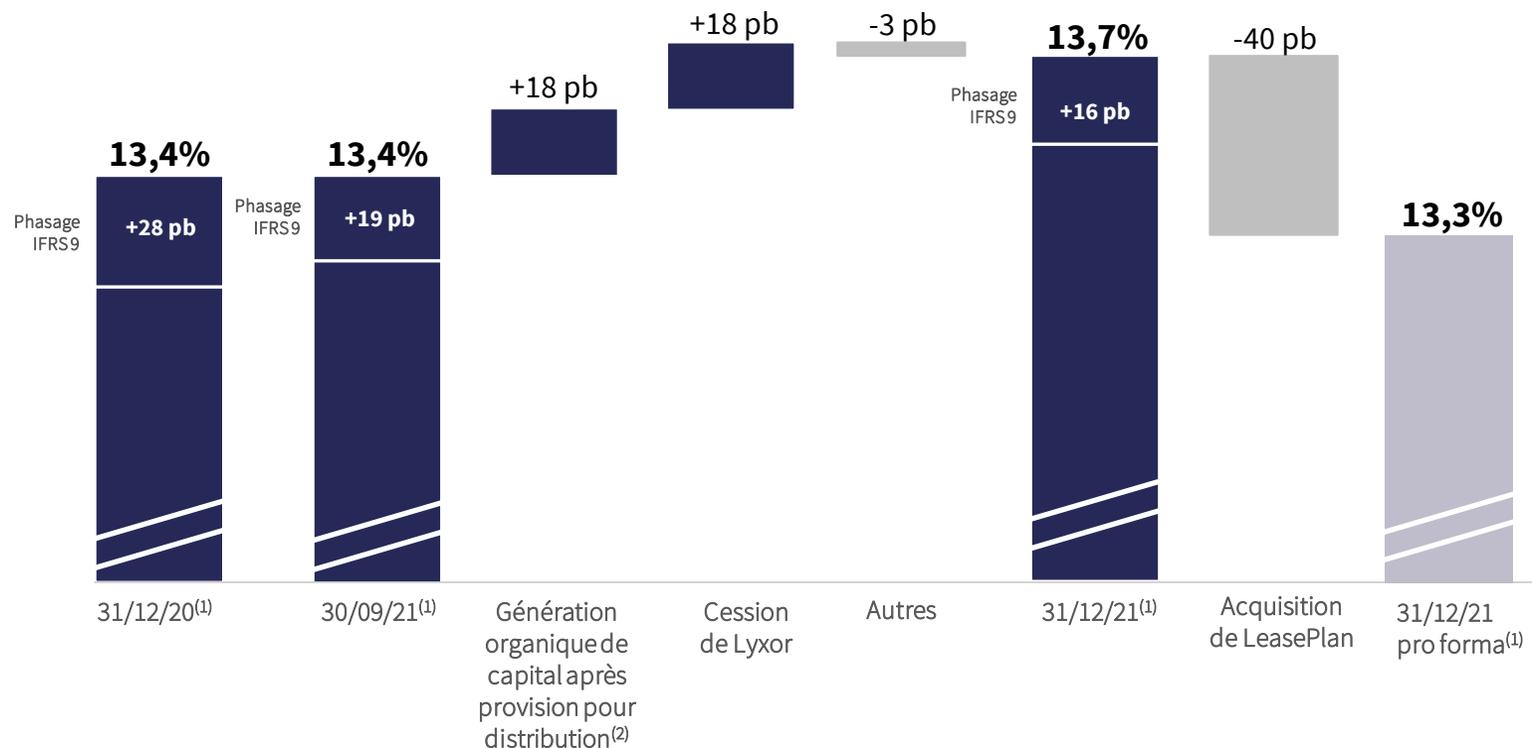
**GÉNÉRATION ORGANIQUE DE CAPITAL DE ~80 PB EN 2021<sup>(2)</sup>**

**RATIO DE LEVIER À 4,9%**  
**RATIO DE TLAC À 31,1%**

**BILAN CONFORME AUX EXIGENCES MREL**

**~50% DU PROGRAMME DE FINANCEMENT 2022 DÉJÀ RÉALISÉ**

Évolution du ratio de CET1<sup>(1)</sup> au T4-21 (pb)



**CET 1 : MARGE MINIMUM AU-DESSUS DU MDA ENTRE ~200-250 PB, Y COMPRIS SOUS BÂLE IV**

(1) Y compris phasage IFRS 9, 13,6% fully loaded. D'après les règles CRR2/CRD5 incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir Méthodologie)

(2) Basé sur un taux de distribution de 50% du Résultat net part du Groupe sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI, après prise en compte de la provision pour dividende et excluant le programme de rachat d'actions finalisé en décembre 2021

(3) Applicable au 1<sup>er</sup> mars 2022

# RÉSULTATS DU GROUPE

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	6 620	5 838	+13,4%	+11,7%*	25 798	22 113	+16,7%	+17,7%*
<i>Produit net bancaire sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	6 503	5 838	+11,4%	+9,8%*	25 681	22 113	+16,1%	+17,2%*
Frais de gestion	(4 565)	(4 351)	+4,9%	+3,6%*	(17 590)	(16 714)	+5,2%	+5,8%*
<i>Frais de gestion sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	(4 617)	(4 318)	+6,9%	+5,6%*	(17 211)	(16 504)	+4,3%	+4,9%*
Résultat brut d'exploitation	2 055	1 487	+38,2%	+35,3%*	8 208	5 399	+52,0%	+55,1%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	1 886	1 520	+24,1%	+21,4%*	8 470	5 609	+51,0%	+53,9%*
Coût net du risque	(86)	(689)	-87,5%	-87,7%*	(700)	(3 306)	-78,8%	-78,6%*
Résultat d'exploitation	1 969	798	x 2,5	x 2,4*	7 508	2 093	x 3,6	x 3,7*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	1 800	851	x 2,1	x 2,1*	7 770	2 323	x 3,3	x 3,4*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	449	(94)	n/s	n/s	635	(12)	n/s	n/s*
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(114)	-	n/s	n/s	(114)	(684)	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(311)	(125)	x 2,5	x 2,4*	(1 697)	(1 204)	+41,0%	+43,2%*
Résultat net	1 995	582	x 3,4	x 3,3*	6 338	196	x 32,3	x 43,8*
Dont participations ne donnant pas le contrôle	208	112	+85,7%	+81,2%*	697	454	+53,5%	+53,6%*
Résultat net part du Groupe	1 787	470	x 3,8	x 3,7*	5 641	(258)	n/s	n/s
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	1 226	631	+94,4%	+90,4%*	5 264	1 435	x 3,7	x 3,8*
ROE	12,1%	2,4%			9,6%	-1,7%		
ROTE	16,6%	2,7%			11,7%	-0,4%		
<i>ROTE sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	9,2%	4,1%			10,2%	1,7%		

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

\* À périmètre et taux de change constants

# **3 PERFORMANCE DES MÉTIERES**



# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE : VERS UN MODÈLE DUAL UNIQUE

**DÉVELOPPEMENT D'UN MODÈLE DE BANQUE DE DÉTAIL UNIVERSEL GAGNANT**

**RENFORCEMENT DE NOS FRANCHISES ENTREPRISES ET PROFESSIONNELS**

**INTENSIFICATION DE L'OFFRE AUX CLIENTS PATRIMONIAUX ET DE BANQUE PRIVÉE**

**RENFORCEMENT DE NOTRE LEADERSHIP EN MATIÈRE D'ÉPARGNE**

**ACCÉLÉRATION DU DÉVELOPPEMENT DE BOURSORAMA**

## PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2021



### FUSION EN COURS

Présentation du modèle bancaire détaillé, signature de l'accord RH, préparation du cadre informatique pour la migration



### ACCOMPAGNEMENT DU DÉVELOPPEMENT DE NOS CLIENTS

Renforcement des financements moyen-long terme et des expertises à valeur ajoutée



### MISE À PROFIT DE LA FRANCHISE DE BANQUE PRIVÉE

Déploiement de solutions de banque privée sur une base d'encours en France de >170 Md EUR



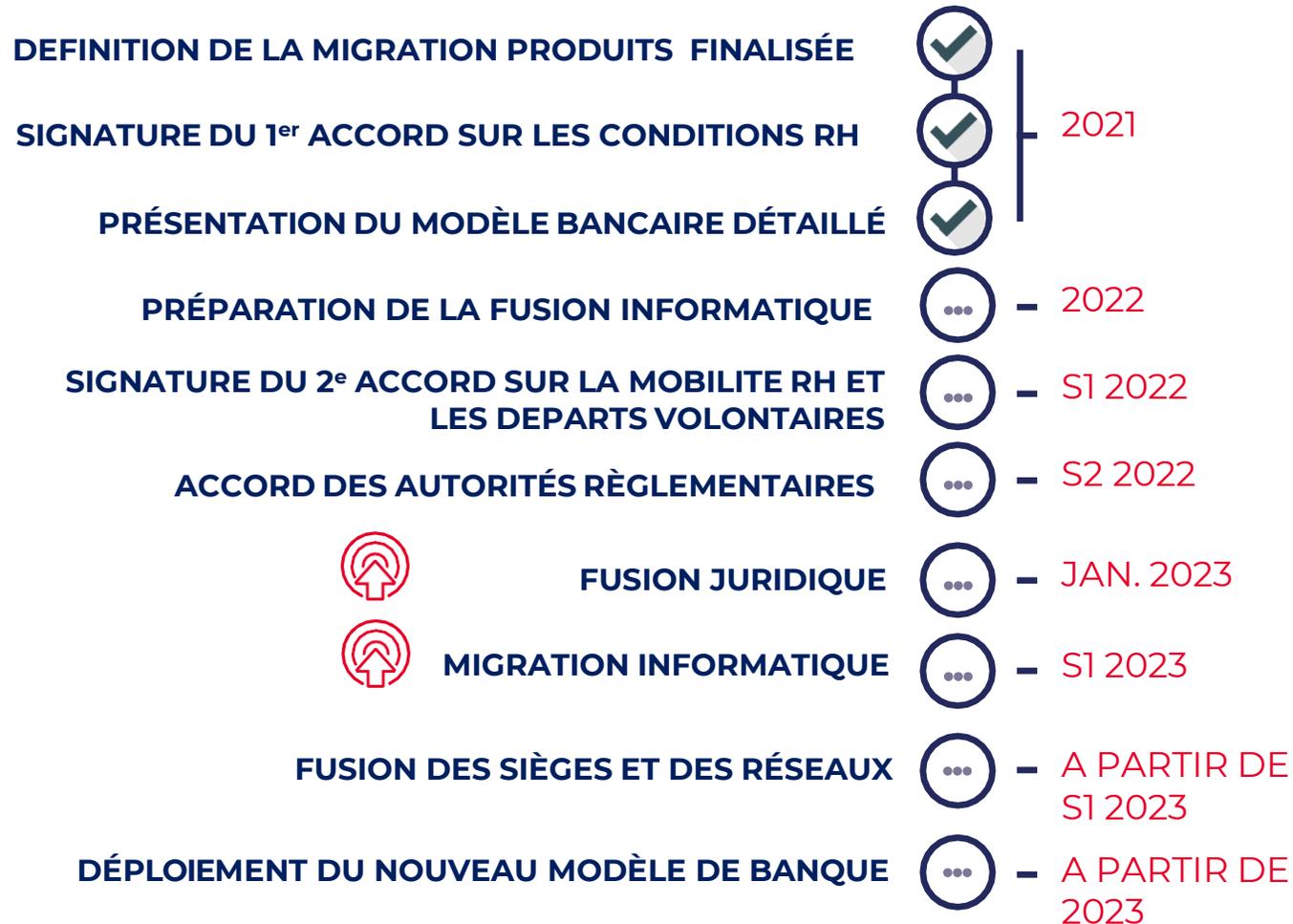
### LANCEMENT D'UNE OFFRE UNIQUE D'ÉPARGNE RESPONSABLE

Produits distribués sur un modèle d'architecture ouverte



**> 3,3 MILLIONS DE CLIENTS** à fin 2021

# RÉSEAUX FRANCE: PROGRÈS DE LA FUSION SELON LE PLAN



## COÛTS DE TRANSFORMATION

**~500-600M EUR**

RESTANTS ATTENDUS EN 2022-2023



## POINTS DE DÉCLENCHEMENT DES ÉCONOMIES DE COÛTS

AU S1 2023 AVEC EFFETS SUR LA BASE DE COÛTS PRINCIPALEMENT À PARTIR DE 2024

- Fusion Juridique
- Migration IT



## RÉDUCTION DE COÛTS

80% EN 2024 /2019 **>350 M EUR**

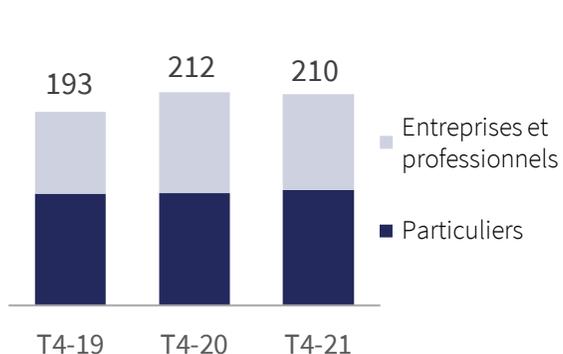
PLEIN EFFET EN 2025 /2019 **~450 M EUR**

# RÉSEAUX FRANCE

**-1% (+9% /T4-19)**

ENCOURS MOYENS DE CRÉDITS /T4-20

\_Encours de crédits (Md EUR)



Forte croissance des crédits immobiliers (+33% /T4-20 en production et +2% /T4-20 en encours) et des crédits à la consommation (+14% /T4-20)

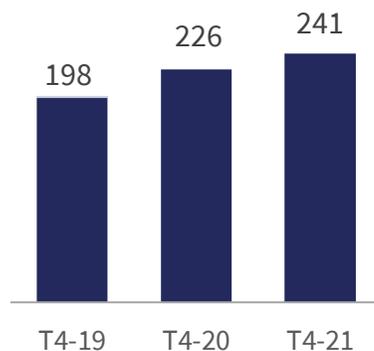
Production robuste de crédits moyen-long terme aux entreprises hors PGE, +45% /T4-20

Demande encore atone de crédits court terme aux entreprises

**+7% (+22% /T4-19)**

ENCOURS MOYENS DE DÉPÔTS /T4-20

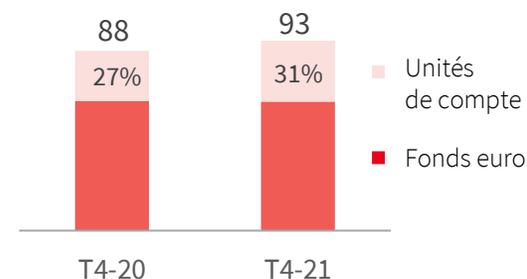
\_Dépôts (Md EUR)



**+6%**

ENCOURS MOYENS D'ASSURANCE-VIE /T4-20

\_Encours d'assurance-vie (Md EUR)



Collecte nette record dans la Banque privée, 4,1 Md EUR en 2021 (+68% /2020)

Collecte brute solide dans l'assurance-vie (1,9 Md EUR au T4-21), avec une part significative d'unités de compte (36%)

Primes assurance dommages +5% /T4-20, primes protection +4%

**+11%**

ACTIFS SOUS GESTION MOY. BANQUE /T4-20

\_Encours de la banque privée (Md EUR)

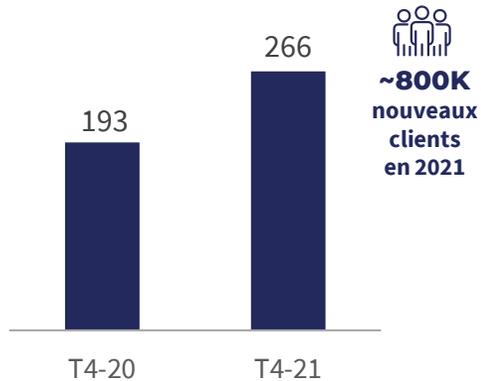


# BOURSORAMA : UNE GRANDE AVANCÉE STRATÉGIQUE

**+38%**

ACQUISITION CLIENTS /T4-20

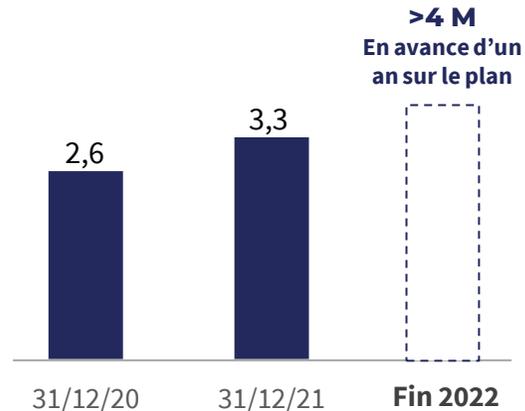
\_Acquisition clients (milliers)



**+25%**

NOMBRE TOTAL DE CLIENTS /fin déc. 20

\_Nombre total de clients (millions)



1<sup>ère</sup> banque française en NPS en 2021 (Bain & Company, T4-21)

1<sup>ère</sup> banque française en expérience client en 2021 (KPMG, T4-21)

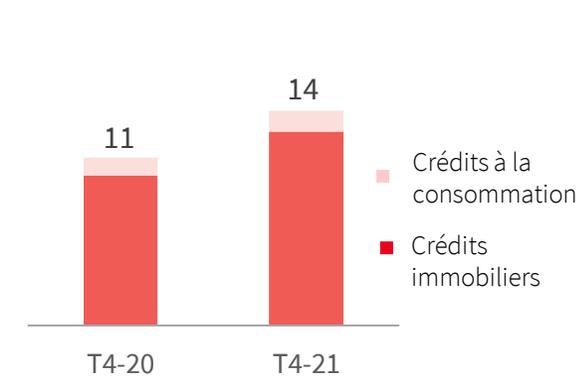
1<sup>ère</sup> banque française notée: 4,8 (IOS) et 4,9 (Android) (T4-21)

1<sup>ère</sup> du classement Banque la moins chère de France en 2021 pour la 14<sup>ème</sup> année consécutive (Le Monde & Meilleurebanque, T4-21)

**+28%**

ENCOURS MOYENS DE CRÉDITS /T4-20

\_Encours de crédits (Md EUR)



Solide croissance des encours d'assurance-vie, +13% /T4-20, avec une part significative d'unités de compte à 45% (60% de la collecte 2021)

Croissance robuste de l'encours d'OPCVM, +16% /T4-20

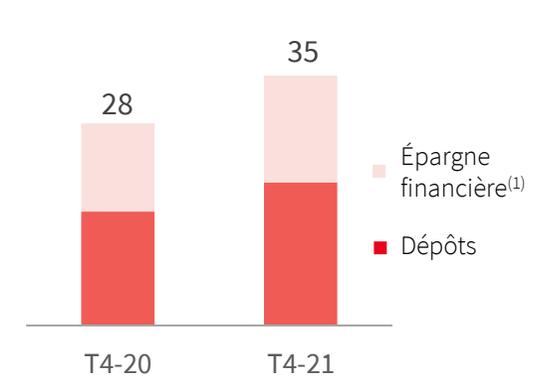
Volumes de courtage stables 2021/2020 à un niveau record (x3 /2019)

Forte hausse de l'encours de crédits immobiliers, +30% /T4-20

**+25%**

ENCOURS MOYENS DE DÉPÔTS /T4-20

\_Encours de dépôts et épargne financière (Md EUR)



## ANNONCE DE L'ENTRÉE EN DISCUSSION EXCLUSIVE AVEC ING

(1) Assurance-vie, OPCVM et comptes titres

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

**REVENUS +4,8%<sup>(2)</sup> /2020**

Marge nette d'intérêt +2,1%<sup>(2)</sup> /2020  
dont effets de rattrapage TLTRO et PGE

Commissions +5,1% /2020

**FRAIS DE GESTION +4,0% /2020**

en raison principalement de coûts de conquête client et de coûts variables

**EFFET DE CISEAUX POSITIF**

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation	2021	2020	Variation
Produit net bancaire	2 048	1 845	+11,0%	7 777	7 315	+6,3%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>2 027</i>	<i>1 870</i>	<i>+8,4%</i>	<i>7 738</i>	<i>7 381</i>	<i>+4,8%</i>
Frais de gestion	(1 534)	(1 443)	+6,3%	(5 635)	(5 418)	+4,0%
<i>Frais de gestion sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	<i>(1 573)</i>	<i>(1 476)</i>	<i>+6,6%</i>	<i>(5 635)</i>	<i>(5 418)</i>	<i>+4,0%</i>
Résultat brut d'exploitation	514	402	+27,9%	2 142	1 897	+12,9%
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	<i>454</i>	<i>394</i>	<i>+15,3%</i>	<i>2 103</i>	<i>1 963</i>	<i>+7,1%</i>
Coût net du risque	20	(276)	n/s	(104)	(1 097)	-90,5%
Résultat d'exploitation	534	126	x 4,2	2 038	800	x 2,5
Gains ou pertes nets sur autres actifs	22	19	+15,8%	24	158	-84,8%
Résultat net part du Groupe	400	104	x 3,8	1 492	666	x 2,2
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	<i>356</i>	<i>99</i>	<i>x 3,6</i>	<i>1 463</i>	<i>712</i>	<i>x 2,1</i>
RONE	14,6%	3,7%		13,4%	5,8%	
<i>RONE sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	<i>13,0%</i>	<i>3,5%</i>		<i>13,1%</i>	<i>6,2%</i>	

**RONE 2021 : 13,1%<sup>(1)</sup> (14,4%<sup>(1)</sup> hors Boursorama)**

(1) Données sous-jacentes: ajustées des éléments exceptionnels, de la provision pour PEL/CEL et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Hors provision pour PEL/CEL

# IBFS : GÉNÉRATION D'UNE CROISSANCE RENTABLE

## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2021

**TRANSFORMATION  
DE LA BANQUE DE DÉTAIL  
À L'INTERNATIONAL**

**RENFORCEMENT DU MODÈLE  
DE BANCASSURANCE**

**À L'AVANT-GARDE DES  
ÉVOLUTIONS DU SECTEUR  
DE LA MOBILITÉ**



### **FORTE ADOPTION DU DIGITAL DANS LA BANQUE DE DÉTAIL**

KB : + de 1 M de clients utilisant les services bancaires digitaux  
Rosbank : >50% de ventes digitales de bout en bout  
BRD : +31% de transactions digitales/2020



### **INITIATIVES D'EFFICACITÉ EN BONNE VOIE**

KB : coefficient d'exploitation en baisse à 48% en 2021<sup>(1)</sup>  
Afrique : mutualisation en cours des back-offices et de l'informatique



### **PERFORMANCE DE GRANDE QUALITÉ**

Assurance-vie : forte croissance des actifs sous gestion, part d'unités de compte record et supérieure au marché en France  
Assurance dommages : taux de pénétration en hausse



### **UN ACTEUR MAJEUR DE LA MOBILITÉ**

Annnonce de la proposition d'acquisition de LeasePlan  
Croissance soutenue de la flotte, acquisition stratégique de nouvelles solutions de mobilité  
Accélération de la mobilité durable (Part de 27% de véhicules électriques dans les livraisons en 2021)

(1) Données KB en devise locale

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## EUROPE

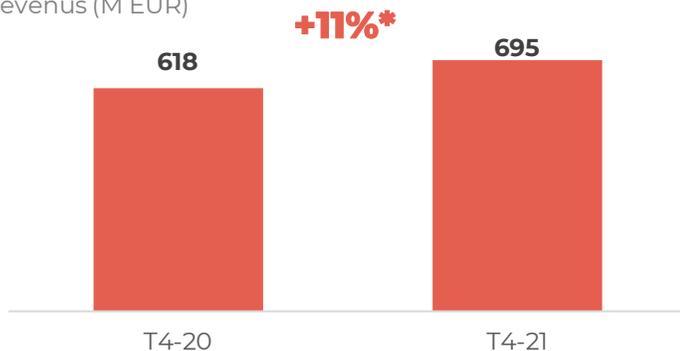
**+7%\***

ENCOURS DE CRÉDITS  
/fin déc. 20

**+6%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS  
/fin déc. 20

\_Revenus (M EUR)



Accélération de la croissance des crédits dans l'ensemble des régions

Marge nette d'intérêt +9%\* /T4-20, reflétant une production solide et les récentes hausses des taux

Tendance solide dans les commissions (+16%\* /T4-20) tirée par les commissions de service

Revenus du crédit à la consommation spécialisé +9%\* /T4-20

## RUSSIE (2)

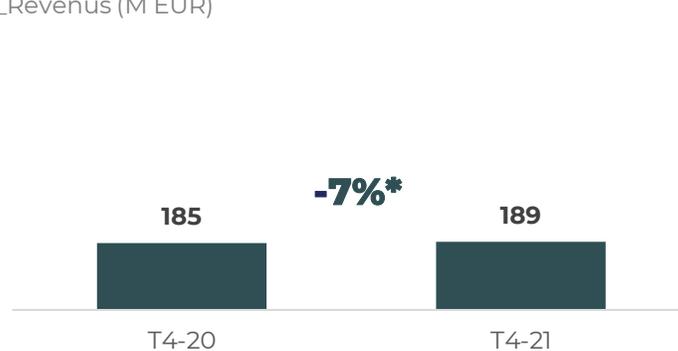
**+13%\***

ENCOURS DE CRÉDITS  
/fin déc. 20

**+21%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS  
/fin déc. 20

\_Revenus (M EUR)



Bonne activité commerciale sur le segment des entreprises et sur les crédits immobiliers

Marge nette d'intérêt affectée par la compression provisoire des marges due à un effet de décalage temporaire

Commissions affectées par l'effet ponctuel d'un changement de comptabilisation des commissions sur les crédits à la consommation

## AFRIQUE ET AUTRES

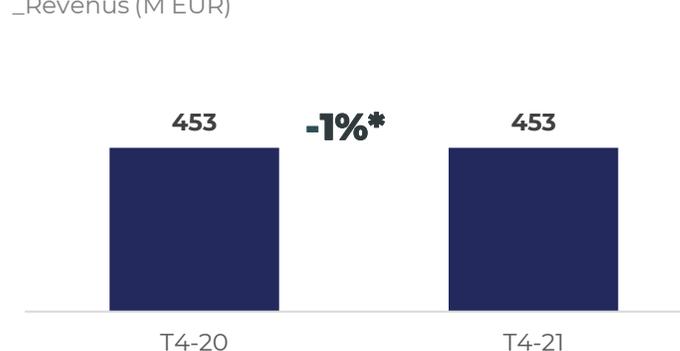
**+2%\***

ENCOURS DE CRÉDITS  
/fin déc. 20

**+8%\***

ENCOURS DE DÉPÔTS  
/fin déc. 20

\_Revenus (M EUR)



Dynamisme commercial à la fin du T4-21 malgré la persistance de tensions dans les chaînes d'approvisionnement et le secteur touristique

Croissance satisfaisante dans des pays clés d'Afrique subsaharienne comme la Côte d'Ivoire, le Sénégal ou Madagascar, notamment auprès de la clientèle d'entreprises

**RONE T4-21 À 16%<sup>(1)</sup>**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)

(2) Périmètre SG Russie

\* À périmètre et taux de change constants

# SERVICES FINANCIERS

## ASSURANCE

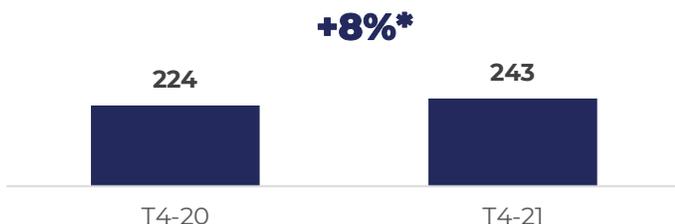
**+7%\***

ENCOURS D'ASSURANCE-VIE ÉPARGNE  
/fin déc. 20

**+5%\***

PRIMES PROTECTION  
/T4-20

\_Revenus (M EUR)



Hausse de +25%\* de la collecte brute dans l'assurance-vie /T4-20, avec une part significative d'unités de compte (44% au T4-21)

Croissance soutenue des encours d'assurance-vie, +7%\* à 135 Md EUR, dont 37% en unités de compte

Croissance des primes d'assurance dommages sur l'ensemble des régions (+9%\* /T4-20 et +8%\* en 2021)

## SERVICES FINANCIERS AUX ENTREPRISES

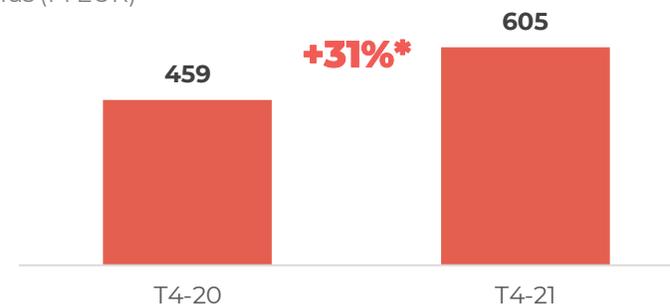
**1,7m**

DE CONTRATS ALD  
à fin déc. 21

**+12%\***

PRODUCTION EN LOCATION LONGUE  
DURÉE /2020

\_Revenus (M EUR)



Forte dynamique chez ALD

- Croissance solide de la flotte financée (+4,0% /fin déc. 20)
- Demande soutenue de véhicules d'occasion (résultat de 1 422 EUR par unité en 2021)
- Coefficient d'exploitation à 48,8% <sup>(1)</sup> en 2021, parmi les meilleurs du secteur

Production de financements de biens d'équipement professionnels à +12%\* /2020

**RONE T4-21 : 29%<sup>(1)</sup>**

(1) Basé sur les données locales d'ALD  
\* À périmètre et taux de change constants

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

REVENUS +9,9%\* /2020

Revenus de la Banque de détail à l'International +3%\* /2020

Revenus en Assurance et Services Financiers +24%\* /2020

FRAIS DE GESTION +3,1% /2020

EFFET DE CISEAUX POSITIF

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	2 159	1 919	+12,5%	+10,3%*	8 117	7 524	+7,9%	+9,9%*
Frais de gestion	(1 088)	(1 018)	+6,9%	+4,2%*	(4 203)	(4 142)	+1,5%	+3,1%*
<i>Frais de gestion sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	(1 112)	(1 042)	+6,7%	+4,1%*	(4 203)	(4 142)	+1,5%	+3,1%*
Résultat brut d'exploitation	1 071	901	+18,9%	+17,3%*	3 914	3 382	+15,7%	+18,3%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	1 047	877	+19,4%	+17,8%*	3 914	3 382	+15,7%	+18,3%*
Coût net du risque	(96)	(287)	-66,6%	-67,2%*	(504)	(1 265)	-60,2%	-59,4%*
Résultat d'exploitation	975	614	+58,8%	+57,5%*	3 410	2 117	+61,1%	+65,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	8	6	+33,3%	+36,6%*	18	15	+20,0%	+21,2%*
Résultat net part du Groupe	584	376	+55,3%	+54,9%*	2 082	1 304	+59,7%	+64,4%*
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	570	362	+57,5%	+57,1%*	2 082	1 304	+59,7%	+64,4%*
RONE	22,2%	14,9%			20,3%	12,4%		
<i>RONE sous-jacent <sup>(1)</sup></i>	21,7%	14,3%			20,3%	12,4%		

**RONE 2021 : 20,3%<sup>(1)</sup>**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)  
\* À périmètre et taux de change constants

# **GBIS : EXÉCUTION DE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE**

**RÉÉQUILIBRAGE  
DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS**

**SEUIL DE RENTABILITÉ ABAISSÉ**

**RÉDUCTION DU PROFIL  
DE RISQUE IDIOSYNCRATIQUE**

**ESG « BY DESIGN »**

**EXPANSION DE LA DIGITALISATION**

## **PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2021**



**RÉALLOCATION DE CAPITAL** DE GMIS À F&A

~3 Mds EUR de RWA



**LEVIER OPÉRATIONNEL TRÈS ÉLEVÉ**

Résultat brut d'exploitation de 2,7 Md EUR

Coefficient d'exploitation à 72,0% à ce jour (67,6% hors FRU)



**RÉDUCTION DES RISQUES  
DANS LES PRODUITS STRUCTURÉS**

Repositionnement de l'activité et réduction du profil de risque



**« BEST SUSTAINABLE BANK » EN 2021**

par Global Finance et The Banker



**SG MARKETS : +47% de ventes /2020**

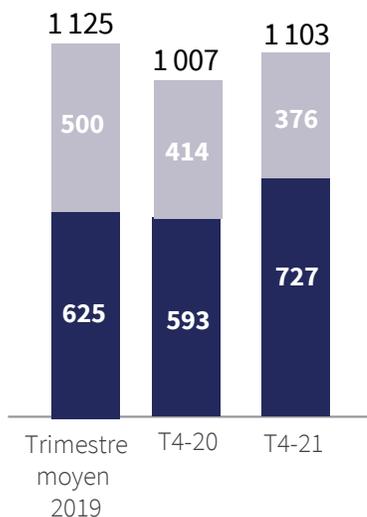
Amélioration de l'expérience client avec une plateforme reconnue

# ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

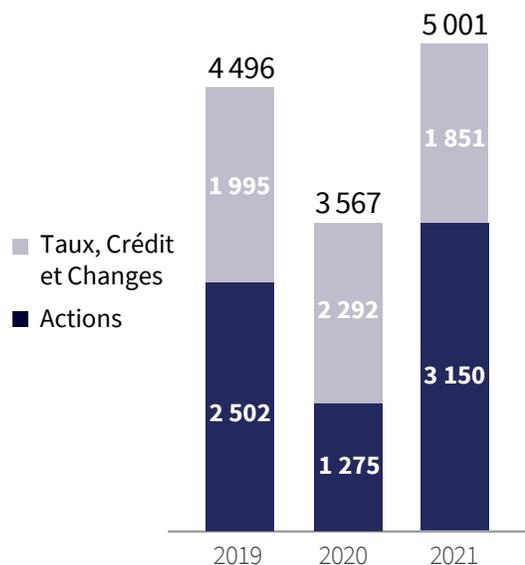
**REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ ET DES SERVICES AUX INVESTISSEURS : +9% /T4-20**

**EXCELLENTE ANNÉE DANS LES ACTIVITÉS DE MARCHÉ, REVENUS 2021 +40% /2020**

\_T4-21 Revenus des Activités de Marché (M EUR)



\_2021 Revenus des Activités de Marché (M EUR)



**REVENUS DES ACTIVITÉS DE MARCHÉ AU T4-21, +10% /T4-20**

Activité client très dynamique dans la plupart des segments de clientèle

**ACTIONS +23% /T4-20**

Meilleure année depuis 2009

Performance robuste dans les solutions d'investissement

Trimestre solide dans l'activité *Prime Services*

**TAUX, CRÉDIT ET CHANGES -9% /T4-20**

Résilience dans un environnement de marché difficile

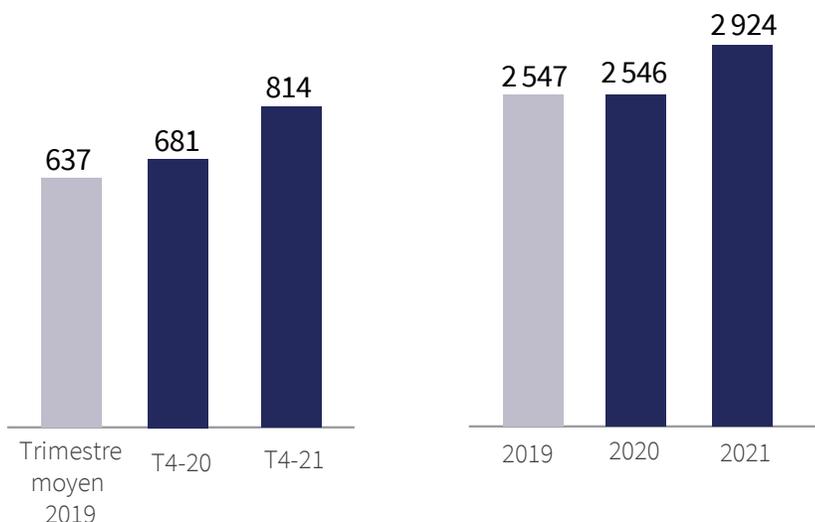
Bonne activité client dans les marchés Émergents et le Financement

# FINANCEMENT ET CONSEIL, GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE

## REVENUS DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ET CONSEIL : +20% /T4-20

ANNÉE 2021 HISTORIQUE, REVENUS +15% /2020

\_Revenus (M EUR)



### 4<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE CONSÉCUTIF DE SOLIDE CROISSANCE

Trimestre excellent en fusions-acquisitions, LBO, TMT Finance et marchés de capitaux actions

Bonnes dynamiques en Financement d'actifs, Ressources naturelles et *Asset-Backed Products*  
Croissance toujours robuste en *Transaction Banking*, +25% /T4-20

### POSITION DE LEADER CONFIRMÉE EN 2021

**N°1** mondial Conseil en financement de projet<sup>(1)</sup>, **N°1** Financement d'acquisitions en EMEA<sup>(2)</sup>,  
**N°2** Prêts syndiqués en EMEA<sup>(2)</sup>

« **Europe bank of the year** » par PFI<sup>(3)</sup>

## REVENUS DES ACTIVITÉS DE GESTION D'ACTIFS ET BANQUE PRIVÉE : +6% /T4-20

Bonne performance en Banque privée, revenus +6% /T4-20

Collecte nette soutenue dans l'ensemble des régions, en hausse de +8 Md EUR sur l'année, et actifs sous gestion en hausse de +12% en 2021 /2020

(1) IJ Global, (2) Dealogic 2021 in EMEA, (3) Project Finance International, 2021

# RÉSULTATS DE LA BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## REVENUS +25,2% /2020

portés par une bonne dynamique des métiers

## FRAIS DE GESTION +4,7%<sup>(1)</sup> /2020

tirés par l'augmentation des charges variables liée à la croissance du résultat et la hausse de la contribution au FRU

## EFFET DE CISEAUX TRÈS POSITIF

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation		2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	2 320	2 072	+12,0%	+9,7%*	9 530	7 613	+25,2%	+26,1%*
Frais de gestion	(1 556)	(1 688)	-7,8%	-9,3%*	(6 863)	(6 713)	+2,2%	+2,7%*
<i>Frais de gestion sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(1 681)</i>	<i>(1 638)</i>	+2,6%	+0,9%*	<i>(6 863)</i>	<i>(6 556)</i>	+4,7%	+5,1%*
Résultat brut d'exploitation	764	384	+99,0%	+91,5%*	2 667	900	x 3,0	x 3,0*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>639</i>	<i>434</i>	+47,3%	+42,4%*	<i>2 667</i>	<i>1 057</i>	x 2,5	x 2,6
Coût net du risque	(3)	(104)	(97,1%)	-97,2%*	(86)	(922)	-90,7%	-90,5%*
Résultat d'exploitation	761	280	x 2,7	x 2,6*	2 581	(22)	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe	635	280	x 2,3	x 2,2*	2 076	57	x 36,4	x 40,8*
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>539</i>	<i>320</i>	+68,4%	+64,1%*	<i>2 076</i>	<i>183</i>	x 11,4	x 11,8
RONE	16,3%	7,8%			13,9%	0,4%		
<i>RONE sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>13,8%</i>	<i>9,0%</i>			<i>13,9%</i>	<i>1,3%</i>		

**RONE 2021 : 13,9%<sup>(1)</sup>, 16,1%<sup>(1)</sup> hors FRU**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation de l'IFRIC 21 (voir Annexes)  
\* À périmètre et taux de change constants

# HORS PÔLES

AU T4-21 :

## PRODUIT NET BANCAIRE

117 M EUR de réévaluation d'un actif

## FRAIS DE GESTION

147 M EUR<sup>(2)</sup> de charges de transformation des métiers et des fonctions centrales (379 M EUR<sup>(3)</sup> en 2021)

## AUTRES ÉLÉMENTS

439 M EUR de plus-value de cession de Lyxor

114 M EUR de dépréciation des écarts d'acquisition dans la Banque de détail à l'international

130 M EUR de reconnaissance d'impôts différés actifs

En M EUR	T4-21	T4-20	2021	2020
Produit net bancaire	93	2	374	(339)
<i>Produit net bancaire sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	(24)	2	257	(339)
Frais de gestion	(387)	(202)	(889)	(441)
<i>Frais de gestion sous-jacents<sup>(1)</sup></i>	(251)	(162)	(510)	(388)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(294)</b>	<b>(200)</b>	<b>(515)</b>	<b>(780)</b>
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(275)</i>	<i>(160)</i>	<i>(253)</i>	<i>(727)</i>
Coût net du risque	(7)	(22)	(6)	(22)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	429	(105)	603	(185)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(114)	-	(114)	(684)
Impôts sur les bénéfices	193	52	187	(482)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>168</b>	<b>(290)</b>	<b>(9)</b>	<b>(2 285)</b>
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent<sup>(1)</sup></i>	<i>(255)</i>	<i>(133)</i>	<i>(386)</i>	<i>(718)</i>

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21 (voir Annexes)

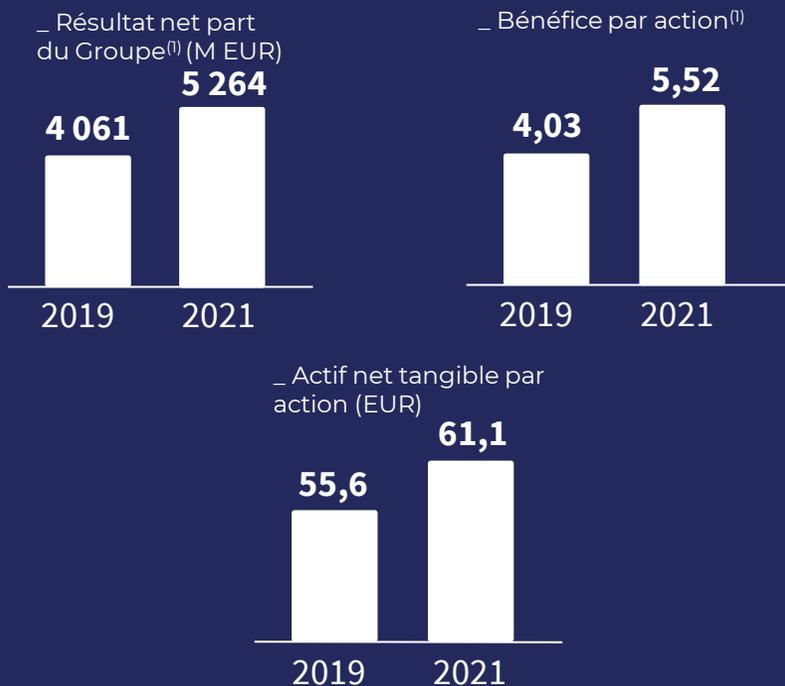
(2) Charges de transformation du T4-21 : charges de transformation et/ou de restructuration relatives à la Banque de détail en France (88 M EUR), la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (33 M EUR) et Hors Pôle (26 M EUR)

(3) Charges de transformation en 2021 : charges de transformation et/ou de restructuration relatives à la Banque de détail en France (194 M EUR), la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (99 M EUR) et Hors Pôle (86 M EUR)

# 4 CONCLUSION

---

# 2021 : FORTE CRÉATION DE VALEUR POUR L'ACTIONNAIRE



## UNE POLITIQUE DE DIVIDENDE ATTRACTIVE

**DISTRIBUTION PROPOSÉE EN 2021 DE 2,75 EUR**

**~ 60% EN NUMÉRAIRE**

**~ 40% EN RACHAT D' ACTIONS**

**POLITIQUE DE DISTRIBUTION CONFIRMÉE DÈS 2022**

**50% DU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE SOUS-JACENT<sup>(2)</sup>, AVEC UN MAXIMUM DE 20% SOUS FORME DE RACHAT D' ACTIONS**

(1) Données sous-jacentes : ajustées des éléments exceptionnels (voir méthodologie et annexes)

(2) Après déduction des intérêts sur les TSS et de TSDI, soumis aux accords usuels de l'Assemblée générale des actionnaires et de la Banque Centrale Européenne

# **PRIORITÉ DONNÉE À L'EXÉCUTION EN 2022**



## **BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE**

- PRÉPARER LA FUSION INFORMATIQUE ET JURIDIQUE DES RÉSEAUX FRANCE
- AMENER BOURSORAMA À PLEINE MATURITÉ EN FRANCE
- POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT D'OFFRES À VALEUR AJOUTÉE POUR NOS CLIENTS



## **BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX**

- EXÉCUTER LES FEUILLES DE ROUTE POUR NOS BANQUES DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL
- RENFORCER NOTRE MODÈLE DE BANCASSURANCE DANS TOUTES LES RÉGIONS
- FINALISER LE PROJET D'ACQUISITION DE LEASEPLAN PAR ALD



## **BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS**

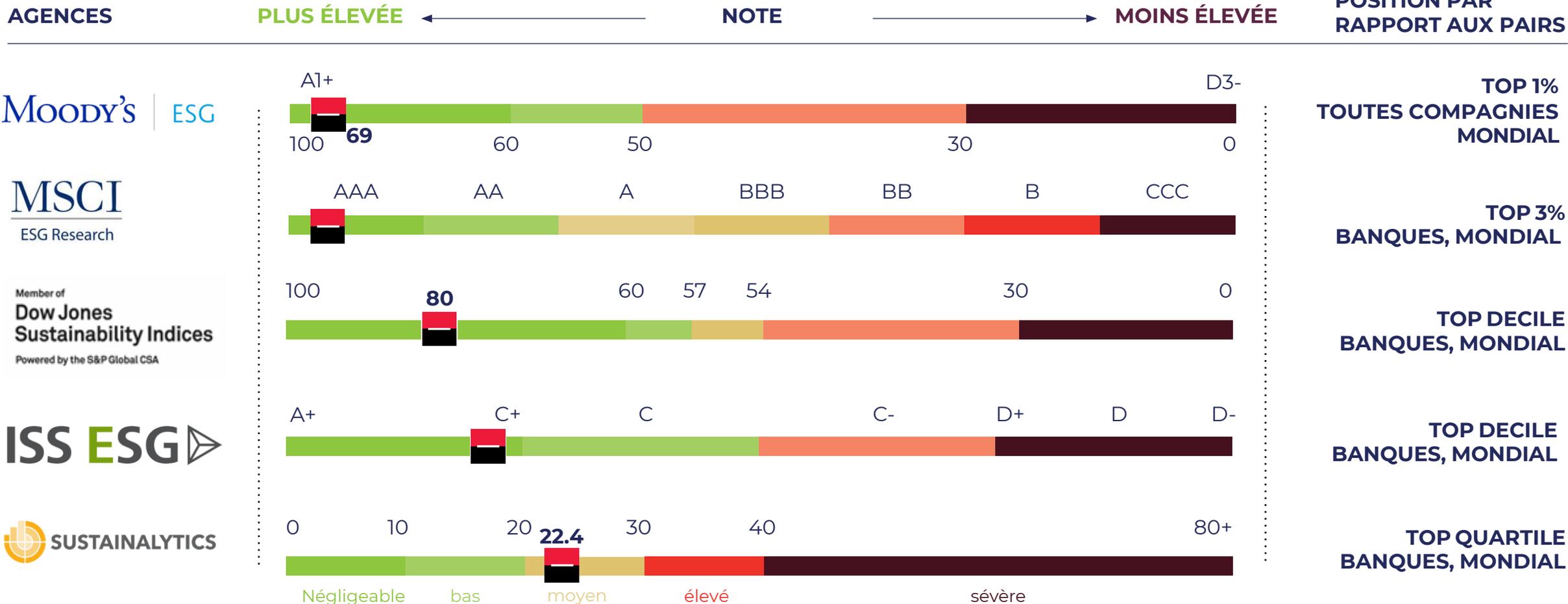
- RENFORCER NOTRE FRANCHISE MARCHÉS, TOUT EN MAINTENANT UN PROFIL DE RISQUE SOUS CONTRÔLE
- MAINTENIR NOTRE FORTE DYNAMIQUE EN FINANCEMENT ET CONSEIL
- POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'EFFICACITÉ

**MAINTENIR LA DISCIPLINE SUR LES COÛTS  
ACCÉLÉRER LES TRANSFORMATIONS ESG ET DIGITALE**

# **5 ANNEXES**

---

# CARTOGRAPHIE DES NOTES EXTRA-FINANCIÈRES 2021



NB : nombre de sociétés dans chaque panel des agences : MSCI 190 banques ; S&P CSA 242 banques ; Sustainalytics 408 banques ; Moody's ESG Solutions 4 952 sociétés ; ISS ESG 285 banques

# À LA POINTE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AVEC DES OBJECTIFS CLÉS

POLITIQUES  
SECTORIELLES  
EXEMPLAIRES

DÉFINITION  
DE NORMES

APPROCHE  
ORIENTÉE CLIENT

AVANTAGE  
CONCURRENTIEL

## DÉCARBONATION DE NOS PORTEFEUILLES



### PÉTROLE ET GAZ

Réduire notre exposition  
globale au secteur de  
l'extraction de 10% d'ici 2025  
/2019



### TRANSPORT MARITIME

Accord Poseidon Principles  
pour réduire les émissions  
de CO2 de 40% d'ici 2030  
et de 50% d'ici 2050



### CHARBON

Réduction à zéro de notre  
exposition au charbon en 2030  
dans les pays de l'UE et de  
l'OCDE, et en 2040 ailleurs



### ÉNERGIE

Réduction de l'intensité  
carbone du portefeuille  
énergétique de 18% d'ici 2025  
et de 75% d'ici 2040 /2019

## MOBILISATION DE NOS MÉTIERS



### 120 Md EUR

pour accompagner la transition  
énergétique 2019-2023



### MOBILITÉ

30% des nouveaux contrats ALD seront  
électriques d'ici 2025



### KB

Neutralité carbone sur compte propre  
d'ici 2026

**OBJECTIF D'ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE  
DANS NOS PORTEFEUILLES BANCAIRES D'ICI 2050**

# GROUPE

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
En MEUR	T4-21	T4-20	T4-21	T4-20	T4-21	T4-20	T4-21	T4-20	T4-21	T4-20
Produit net bancaire	2 048	1 845	2 159	1 919	2 320	2 072	93	2	6 620	5 838
Frais de gestion	(1 534)	(1 443)	(1 088)	(1 018)	(1 556)	(1 688)	(387)	(202)	(4 565)	(4 351)
Résultat brut d'exploitation	514	402	1 071	901	764	384	(294)	(200)	2 055	1 487
Coût net du risque	20	(276)	(96)	(287)	(3)	(104)	(7)	(22)	(86)	(689)
Résultat d'exploitation	534	126	975	614	761	280	(301)	(222)	1 969	798
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	0	3	0	0	1	1	1	(1)	2	3
Gains ou pertes nets sur autres actifs	22	19	8	6	(10)	(14)	429	(105)	449	(94)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	(114)	0	(114)	0
Impôts sur les bénéfices	(156)	(44)	(238)	(151)	(110)	18	193	52	(311)	(125)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	0	0	161	93	7	5	40	14	208	112
Résultat net part du Groupe	400	104	584	376	635	280	168	(290)	1 787	470
Fonds propres normatifs moyens**	10 990	11 186	10 523	10 112	15 602	14 287	16 763*	15 722*	53 878	51 307
ROE Groupe (après impôt)									12,1%	2,4%

\*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles

\*\*Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

# GROUPE

## RÉSULTATS 2021 DÉTAILLÉS PAR PÔLE

	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
En MEUR	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Produit net bancaire	7 777	7 315	8 117	7 524	9 530	7 613	374	(339)	25 798	22 113
Frais de gestion	(5 635)	(5 418)	(4 203)	(4 142)	(6 863)	(6 713)	(889)	(441)	(17 590)	(16 714)
Résultat brut d'exploitation	2 142	1 897	3 914	3 382	2 667	900	(515)	(780)	8 208	5 399
Coût net du risque	(104)	(1 097)	(504)	(1 265)	(86)	(922)	(6)	(22)	(700)	(3 306)
Résultat d'exploitation	2 038	800	3 410	2 117	2 581	(22)	(521)	(802)	7 508	2 093
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	1	(1)	0	0	4	4	1	0	6	3
Gains ou pertes nets sur autres actifs	24	158	18	15	(10)	0	603	(185)	635	(12)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	(114)	(684)	(114)	(684)
Impôts sur les bénéfices	(575)	(291)	(840)	(531)	(469)	100	187	(482)	(1 697)	(1 204)
Participations ne donnant pas le contrôle	(4)	0	506	297	30	25	165	132	697	454
Résultat net part du Groupe	1 492	666	2 082	1 304	2 076	57	(9)	(2 285)	5 641	(258)
Fonds propres normatifs moyens**	11 149	11 427	10 246	10 499	14 916	14 302	16 324*	15 863*	52 634	52 091
ROE Groupe (après impôt)									9,6%	-1,7%

\*Calculé par solde entre les fonds propres moyens du Groupe et les fonds propres normatifs moyens alloués aux pôles

\*\*Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

# GROUPE

## DONNÉES SOUS-JACENTES - RÉCONCILIATION AVEC LES DONNÉES PUBLIÉES

T4-21 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>6,620</b>	<b>(4,565)</b>	<b>(86)</b>	<b>449</b>	<b>(114)</b>	<b>(311)</b>	<b>1,787</b>	
(+) Gain de réévaluation*	(117)					2	(115)	Gestion Propre
(+) Linéarisation IFRIC 21		(199)				46	(149)	
(+) Charges de transformation*		147				(39)	108	Gestion Propre <sup>(1)</sup>
(+) Cession Lyxor*				(439)		50	(389)	Gestion Propre
(+) Reconnaissance impôts différés actifs*						(130)	(130)	Gestion Propre
(+) Dépréciation goodwill*					114		114	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>6,503</b>	<b>(4,617)</b>	<b>(86)</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>(382)</b>	<b>1,226</b>	

T4-20 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>5,838</b>	<b>(4,351)</b>	<b>(689)</b>	<b>(94)</b>	<b>0</b>	<b>(125)</b>	<b>470</b>	
(+) Linéarisation IFRIC 21		(177)				52	(121)	
(+) Charges de transformation*		210				(63)	147	dont GBIS (-157 M EUR), Gestion propre (-53 M EUR)
(+) Plan de recentrage*			20	101		14	135	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>5,838</b>	<b>(4,318)</b>	<b>(669)</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>(123)</b>	<b>631</b>	

2021 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>25,798</b>	<b>(17,590)</b>	<b>(700)</b>	<b>635</b>	<b>(114)</b>	<b>(1,697)</b>	<b>5,641</b>	
(+) Cession Lyxor*				(439)		50	(389)	Gestion Propre
(+) Charges de transformation*		379				(104)	275	Gestion Propre <sup>(2)</sup>
(+) Plus-value immobilière Haussmann*				(185)		53	(132)	Gestion Propre
(+) Gain de réévaluation*	(117)					2	(115)	Gestion Propre
(+) Reconnaissance impôts différés actifs*						(130)	(130)	Gestion Propre
(+) Dépréciation goodwill*					114		114	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>25,681</b>	<b>(17,211)</b>	<b>(700)</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>(1,826)</b>	<b>5,264</b>	

2020 (en MEUR)	Produit net bancaire	Frais de gestion	Coût du risque	Gains nets sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
<b>Publié</b>	<b>22,113</b>	<b>(16,714)</b>	<b>(3,306)</b>	<b>(12)</b>	<b>(684)</b>	<b>(1,204)</b>	<b>(258)</b>	
(+) Charges de transformation*		210				(63)	147	dont GBIS (-157 M EUR), Gestion Propre (-53 M EUR)
(+) Plan de recentrage*			20	178		14	212	Gestion Propre
(+) Dépréciation des écarts d'acquisition*					684		684	Gestion Propre
(+) Dépréciation des impôts différés actifs*						650	650	Gestion Propre
<b>Sous-jacent</b>	<b>22,113</b>	<b>(16,504)</b>	<b>(3,286)</b>	<b>166</b>	<b>0</b>	<b>(603)</b>	<b>1,435</b>	

\* Élément exceptionnel

(1) Charges de transformation et/ou de restructuration au T4-21 relatif aux pôles Banque de détail en France (88 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (33 M EUR) et Hors-Pôles (26 M EUR)

(2) Charges de transformation et/ou de restructuration en 2021 relatif aux pôles Banque de détail en France (194 M EUR), Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs (99 M EUR) et Hors-Pôles (86 M EUR)

# GROUPE

## DONNÉES SOUS-JACENTES - IMPACT IFRIC 21

En M EUR	Banque de détail en France		Banque de détail et Services Financiers Internationaux		Banque de Grande Clientèle et Solution Investisseurs		Hors Pôles		Groupe	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Total IFRIC 21 - Frais de gestion</b>	<b>-157</b>	<b>-132</b>	<b>-95</b>	<b>-96</b>	<b>-499</b>	<b>-428</b>	<b>-44</b>	<b>-51</b>	<b>-795</b>	<b>-706</b>
<i>dont FRU</i>	<i>-113</i>	<i>-88</i>	<i>-52</i>	<i>-46</i>	<i>-419</i>	<i>-334</i>	<i>-2</i>	<i>-2</i>	<i>-586</i>	<i>-470</i>

En M EUR	Banque de détail à l'international		Services Financiers aux Entreprises		Assurance		Total Banque de détail et Services Financiers Internationaux	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Total IFRIC 21 - Frais de gestion</b>	<b>-67</b>	<b>-61</b>	<b>-9</b>	<b>-10</b>	<b>-19</b>	<b>-25</b>	<b>-95</b>	<b>-96</b>
<i>dont FRU</i>	<i>-48</i>	<i>-42</i>	<i>-4</i>	<i>-4</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-52</i>	<i>-46</i>

En M EUR	Europe de l'Ouest		République tchèque		Roumanie		Autre Europe		Russie		Afrique, Asie, Bassin Med. Et Outre-Mer		Total Banque de détail à l'international	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Total IFRIC 21 - Frais de gestion</b>	<b>-6</b>	<b>-6</b>	<b>-40</b>	<b>-35</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-67</b>	<b>-61</b>
<i>dont FRU</i>	<i>-3</i>	<i>-4</i>	<i>-34</i>	<i>-29</i>	<i>-7</i>	<i>-6</i>	<i>-2</i>	<i>-1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-2</i>	<i>-2</i>	<i>-48</i>	<i>-42</i>

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs		Financement et Conseil		Gestion d'Actifs et Banque Privée		Total - Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Total IFRIC 21 - Frais de gestion</b>	<b>-362</b>	<b>-306</b>	<b>-121</b>	<b>-110</b>	<b>-16</b>	<b>-11</b>	<b>-499</b>	<b>-428</b>
<i>dont FRU</i>	<i>-306</i>	<i>-238</i>	<i>-99</i>	<i>-85</i>	<i>-15</i>	<i>-11</i>	<i>-419</i>	<i>-334</i>

# GROUPE

## RATIOS PRUDENTIELS CRR2/CRD5

\_Ratio Common Equity Tier 1, Tier 1 et Ratio global phasés

En Md EUR	31/12/2021	31/12/2020
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>65,1</b>	<b>61,7</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)*	(8,0)	(8,8)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)*	0,0	(0,3)
Provision pour dividendes et coupons sur hybrides (1)	(2,3)	(0,6)
Écarts d'acquisition et incorporels	(5,2)	(5,4)
Participations ne donnant pas le contrôle	4,6	4,4
Déductions et retraitements prudentiels	(4,3)	(3,8)
<b>Fonds Propres Common Equity Tier 1</b>	<b>49,8</b>	<b>47,3</b>
Fonds propres additionnel de catégorie 1	8,1	8,9
<b>Fonds propres Tier 1</b>	<b>57,9</b>	<b>56,2</b>
Fonds propres Tier 2	10,6	11,4
<b>Fonds propres globaux (Tier 1+ Tier 2)</b>	<b>68,5</b>	<b>67,6</b>
Encours pondérés	363	352
<b>Ratio Common Equity Tier 1</b>	<b>13,7%</b>	<b>13,4%</b>
<b>Ratio Tier 1</b>	<b>15,9%</b>	<b>16,0%</b>
<b>Ratio global</b>	<b>18,8%</b>	<b>19,2%</b>

Ratios publiés selon les règles CRR2/CRD5 publiées en juin 2019, incluant le compromis danois pour les activités d'assurance (voir notes méthodologiques). Ratio CET 1 non phasé de 13,6% et phasage d'IFRS 9 à 16 points de base.

(1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

\* Hors primes d'émission sur les Titres Super Subordonnés et les Titres Subordonnés à Durée Indéterminée

# GROUPE

## RATIO DE LEVIER CRR2

\_Ratio de levier CRR2<sup>(1)</sup> phasé

En Md EUR	31/12/2021	31/12/2020
Fonds propres Tier 1	57,9	56,2
Total bilan prudentiel <sup>(2)</sup>	1 300	1 292
Ajustements au titre des expositions sur dérivés	9	(60)
Ajustement au titre des opérations de financement sur titres <sup>(3)</sup>	15	6
Exposition hors bilan (engagements de financements et garanties financières)	118	104
Ajustements techniques et réglementaires <sup>(4)</sup>	(252)	(163)
<i>dont exemption banques centrales</i>	(118)	(98)
Exposition levier	1 190	1 179
Ratio de levier phasé	4,9%	4,8%

(1) Calculé sur la base des règles CRR2 adoptées par la Commission européenne en juin 2019. Ratio non phasé à 4,8% (voir notes méthodologiques).

(2) Le bilan prudentiel correspond au bilan IFRS retraité du périmètre des entités mises en équivalence (principalement des filiales d'assurance). Données du 31 décembre 2020 retraitées concernant les instruments financiers dérivés (auparavant ajustés du ratio de levier).

(3) Opérations de financement sur titres : titres reçus en pension, titres donnés en pension, opérations de prêt ou d'emprunt de titres et toutes autres opérations similaires sur titres

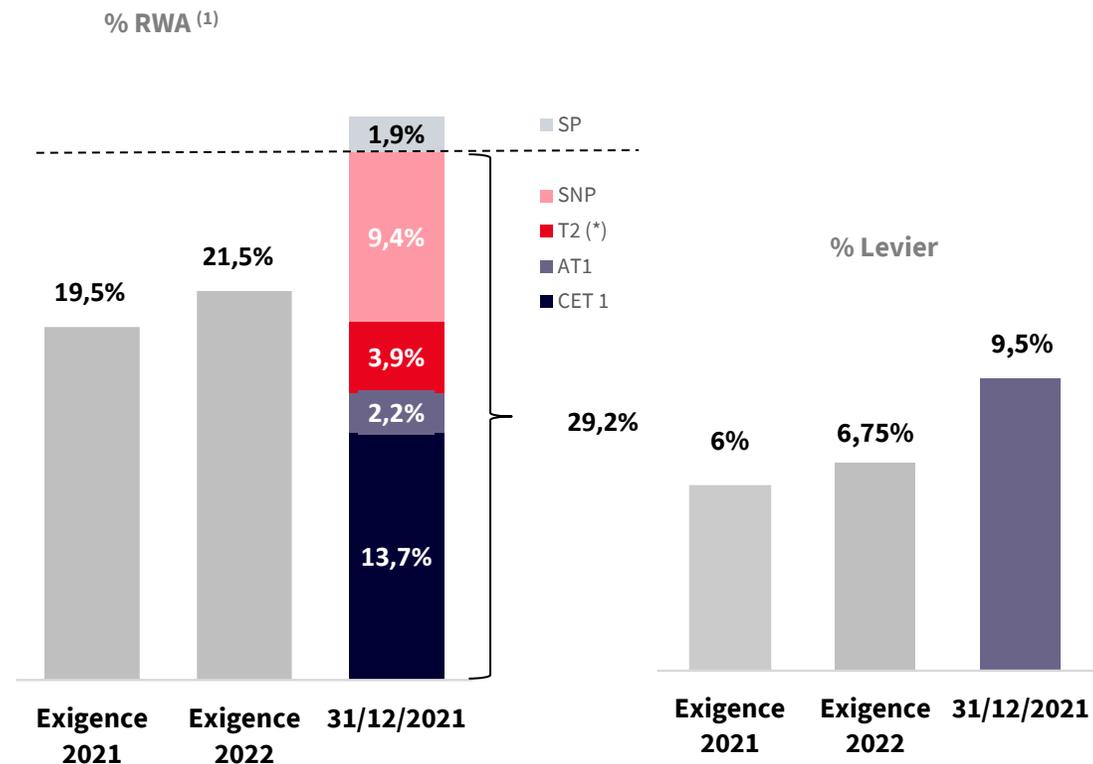
(4) Incluant le reclassement des ajustements divers (auparavant classés par défaut sur la ligne relative aux expositions sur dérivés)

# GROUPE

## RATIOS TLAC ET MREL

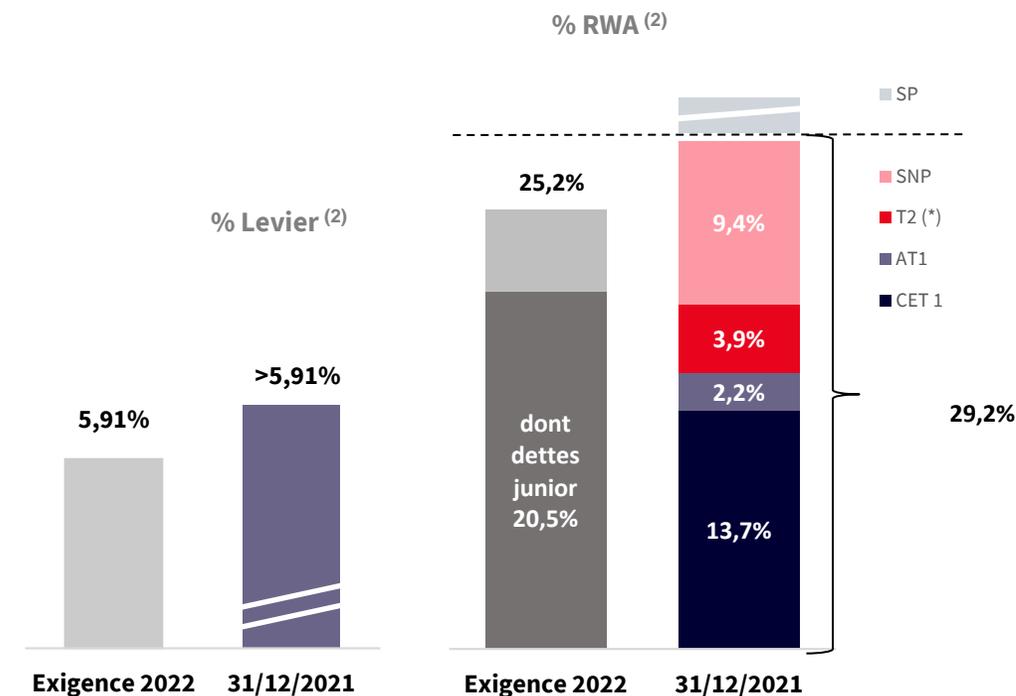
\_Ratio TLAC T4-21 phasé

Conforme aux exigences 2021 et 2022



\_Ratio MREL T4-21 phasé

Conforme aux exigences 2021 et 2022(2)



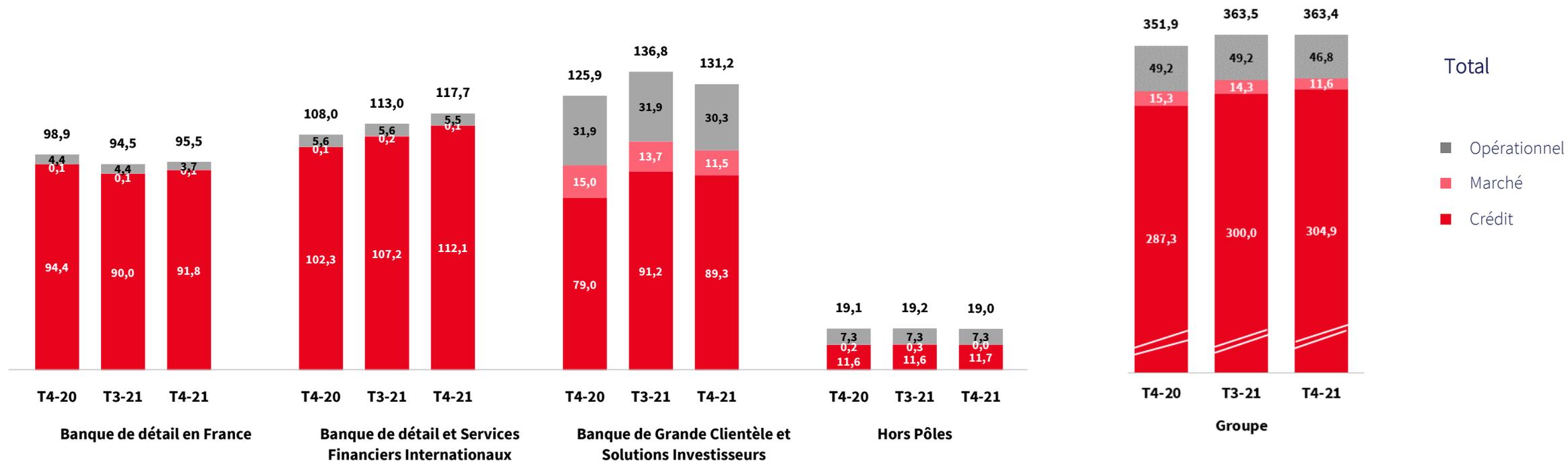
(\*) Les fonds propres T2 calculés pour le ratio TLAC / MREL diffèrent des fonds propres T2 du ratio global en application des règles d'éligibilité TLAC/MREL.

(1) Hors coussin contra-cyclique

(2) Notification reçue en juin 2021, sur la base du bilan au 31/12/2019; exigences applicables à compter du 01/01/2022

# GROUPE

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES\* (CRR2/CRD5, EN MD EUR)



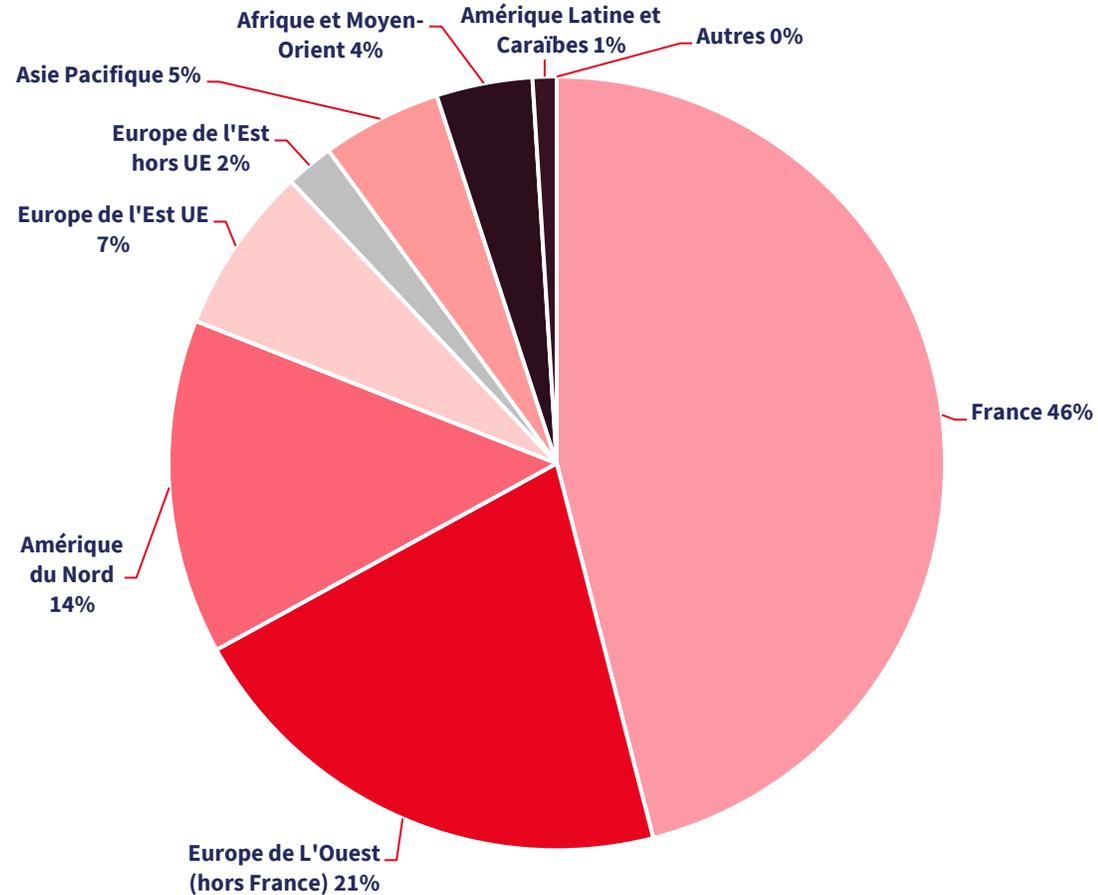
Total

- Opérationnel
- Marché
- Crédit

\* Encours pondérés des risques incluant le phasage d'IFRS 9. Y compris les entités incluses dans le périmètre IFRS 5 jusqu'à leur cession effective

# VENTILATION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS DU GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE AU 31/12/2021

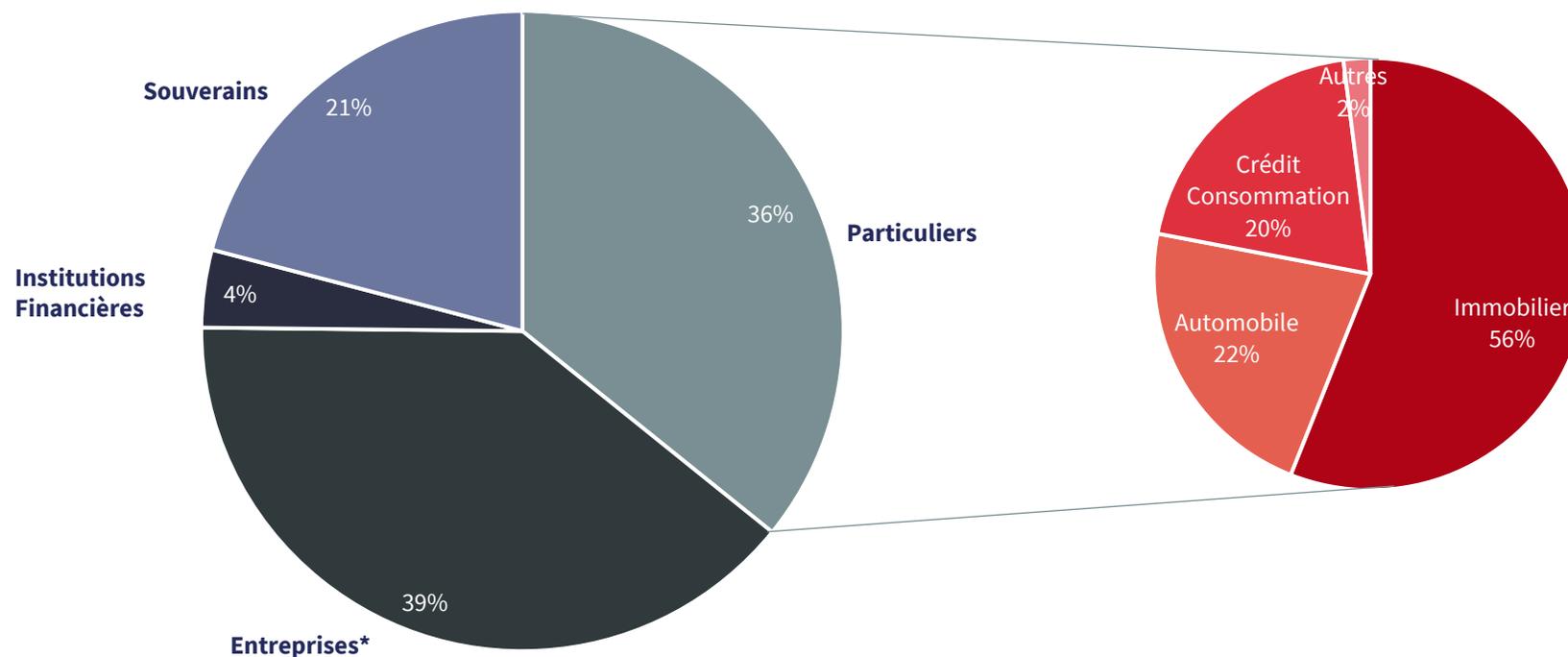
\_Total EAD bilan et hors-bilan\*  
Toutes clientèles confondues : 1 079 Md EUR



\* Totalité du risque crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement pour tous portefeuilles)

# EXPOSITION DIVERSIFIÉE EN RUSSIE

\_Exposition au 31 décembre 2021: 18 MdEUR (< 2% total Groupe)



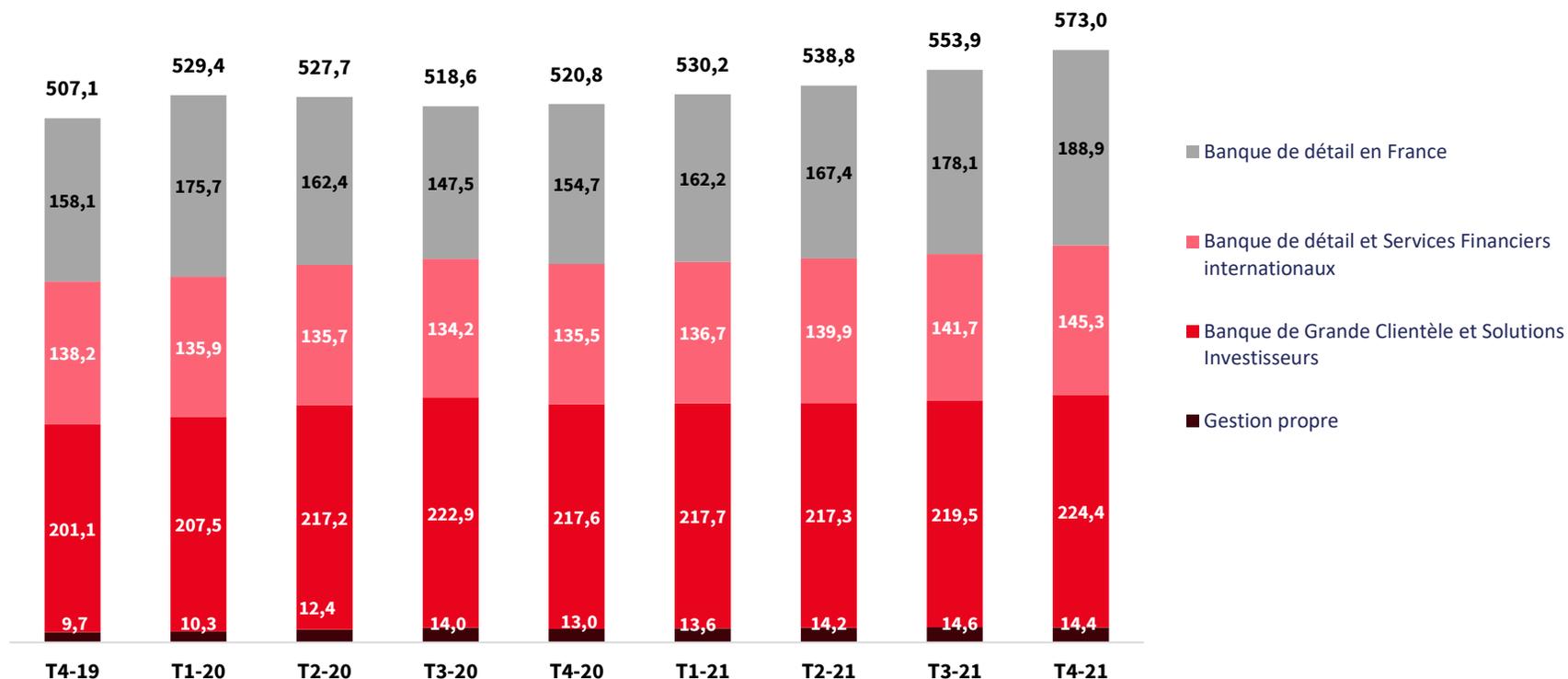
(\*) Y compris off-shore, dont >85% Entreprises Tier 1

# GROUPE

## ÉVOLUTION DES ENCOURS BRUTS DE CRÉDIT COMPTABLES\*

\_Fin de période en Md EUR

Total



\* Prêts et créances sur la clientèle, prêts et créances sur les établissements de crédit, opérations de location-financement et assimilés et locations simples. Hors pensions livrées  
Hors entités faisant l'objet d'un reclassement selon la norme IFRS 5

# GROUPE

## COÛT DU RISQUE

En M EUR		T4-21	T4-20	2021	2020
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût net du risque	(20)	276	104	1 097
	Encours bruts de crédits	219 522	222 926	218 043	212 185
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>(4)</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>52</b>
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût net du risque	96	287	504	1 265
	Encours bruts de crédits	137 018	128 965	133 321	132 082
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>28</b>	<b>89</b>	<b>38</b>	<b>96</b>
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût net du risque	3	104	86	922
	Encours bruts de crédits	178 116	147 508	165 603	160 918
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>57</b>
Gestion propre	Coût net du risque	7	22	6	22
	Encours bruts de crédits	14 574	14 044	13 835	11 611
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>16</b>	<b>62</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
Groupe Société Générale	Coût net du risque	86	689	700	3 306
	Encours bruts de crédits	549 229	513 443	530 801	516 797
	<b>Coût du risque en pb</b>	<b>6</b>	<b>54</b>	<b>13</b>	<b>64</b>

Voir note méthodologique. Le coût du risque en points de base est calculé suivant les encours bruts de début de période (annualisé)

# GROUPE

## QUALITÉ DES ACTIFS

En Md EUR	31/12/2021	30/09/2021	31/12/2020
Créances brutes saines	543,9	532,3	496,5
<i>dont créances classées en étape 1 <sup>(1)</sup></i>	479,9	468,7	424,0
<i>dont créances classées en étape 2</i>	43,5	42,5	49,9
Créances brutes douteuses	16,5	16,9	17,0
<i>dont créances classées en étape 3</i>	16,5	16,9	17,0
Total créances brutes*	560,4	549,2	513,6
Taux brut Groupe d'encours douteux*	2,9%	3,1%	3,3%
Provisions sur créances brutes saines	2,8	3,0	3,0
<i>dont provisions étape 1</i>	1,1	1,1	1,1
<i>dont provisions étape 2</i>	1,7	1,8	1,9
Provisions sur créances brutes douteuses	8,4	8,7	8,8
<i>dont provisions étape 3</i>	8,4	8,7	8,8
Total provisions	11,2	11,7	11,8
Taux brut de couverture des créances douteuses Groupe (Provisions sur créances douteuses / Créances douteuses)	51%	52%	52%

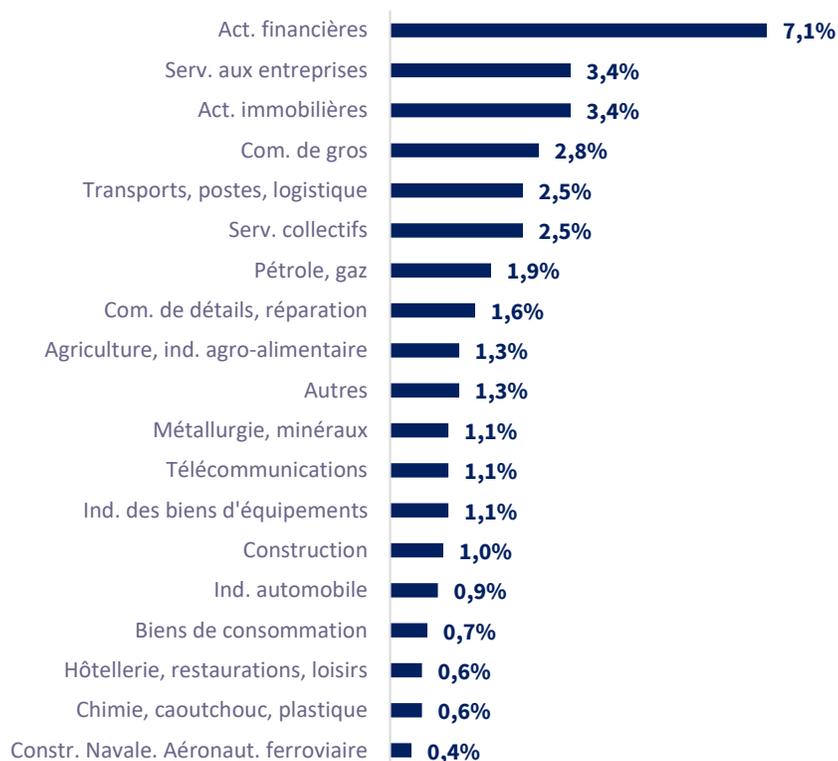
\*Total des prêts et avances à la clientèle, dépôts auprès des banques et prêts octroyés aux banques et crédit bail, présents au bilan, à l'exclusion des prêts et avances détenus en vue de la vente, des réserves auprès des banques centrales et autres dépôts à vue, conformément à la norme technique d'exécution EBA/ITS/2019/02 qui amende le règlement d'exécution de la Commission (EU) No 680/2014 en ce qui concerne le reporting de l'information financière (FINREP). Le calcul du taux NPL a été modifié pour exclure des créances brutes au dénominateur la valeur nette comptable des immobilisations de location simple. Les créances brutes saines et les créances brutes douteuses incluent des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligibles au provisionnement IFRS 9 et donc non répartis par étape. Données historiques retraitées.

<sup>(1)</sup> Données retraitées des créances à la juste valeur par résultat qui ne sont pas éligible au provisionnement IFRS 9

# DÉTAIL DES EXPOSITIONS

## PORTEFEUILLE ENTREPRISES DIVERSIFIÉ

**EAD ENTREPRISES<sup>(1)</sup> PAR SECTEUR EN % DES EAD  
GROUPE AU 31/12/2021**  
**EAD Totaux Groupe : 1 079 Md EUR**



## EXPOSITION AUX SECTEURS SENSIBLES

**HÔTELLERIE\***: 0,3% des EAD totaux du Groupe

**RESTAURATION\***: 0,3% des EAD totaux du Groupe

**LOISIRS\***: 0,3% des EAD totaux du Groupe

**TRANSPORT AÉRIEN**: <0,4% des EAD totaux du Groupe, principalement sécurisée

**IMMOBILIER COMMERCIAL**: origination disciplinée avec une LTV moyenne entre 55% et 60%, exposition limitée au commerce de détail (17%)

**EXPOSITION DIRECTE DU GROUPE AUX LBO : ~5 Md EUR**

**PME REPRÉSENTENT ~5% DES EAD TOTAUX DU GROUPE** (principalement en France)

(\* Tels que définis par le décret n° 2020-1770 publié en France le 30/12/2020 (expositions Corporate et Retail à la fois)

- **Hôtellerie** : hôtels, camping, maisons de vacances, resorts, centres de vacances, etc.
- **Restauration** : restaurants, cafés, restauration collective, etc.
- **Loisirs** : sport, industrie cinématographique, amusement, parcs à thèmes, etc.

(1) EAD du portefeuille entreprises est présentée au sens bâlois (grandes entreprises y compris compagnies d'assurance, fonds et hedge funds, PME, financements spécialisés et activités d'affacturage), selon l'axe de l'emprunteur, avant effet de substitution. Périmètre total du risque de crédit (risque débiteur, émetteur et de remplacement), EAD Entreprises : 380 Md EUR

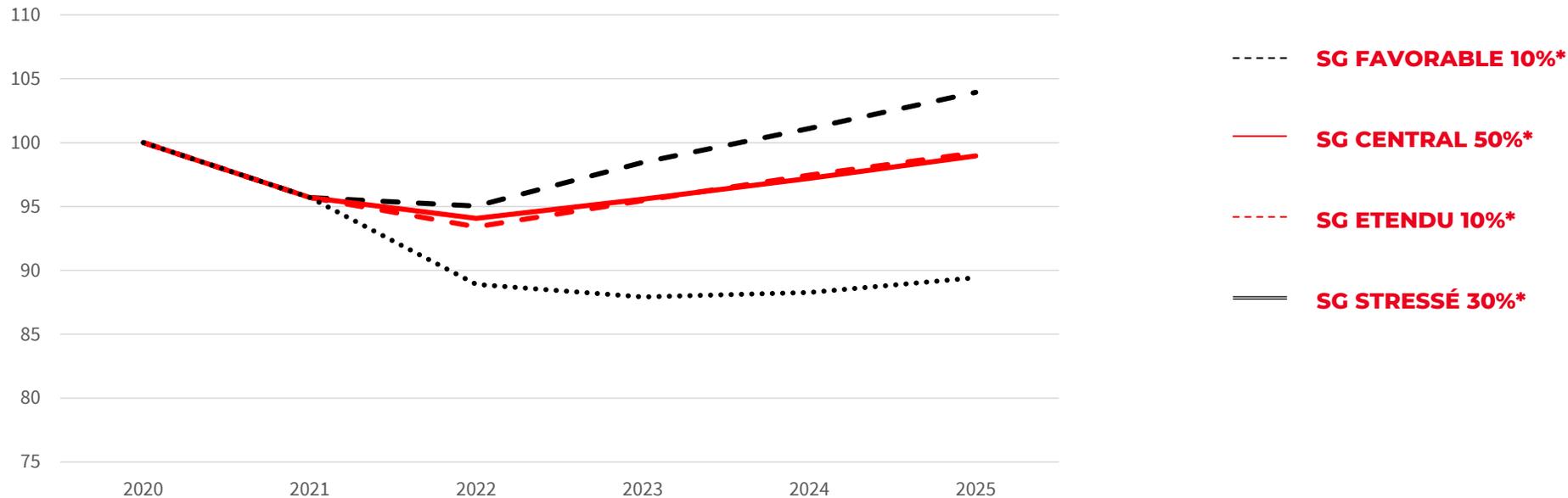
# APPLICATION D'IFRS 9

## MÉTHODOLOGIE APPLIQUÉE

Au T4-21, les paramètres d'IFRS 9 ont été mis à jour en conservant une approche prudente :

- 4 scénarii macro-économiques mis à jour avec le maintien des ajustements conservateurs pour prendre en compte à la fois les délais de mise en défaut et le soutien majeur des Etats dans la plupart des pays dans lesquels le Groupe opère
- Changement dans les pondérations appliquées à chaque scénario pour introduire un aspect contracyclique à notre méthodologie de provisionnement
- Ajustements spécifiques sur des secteurs / portefeuilles à risque pour compenser des paramètres macro-économiques plus favorables

## SCENARIIS MACROÉCONOMIQUES

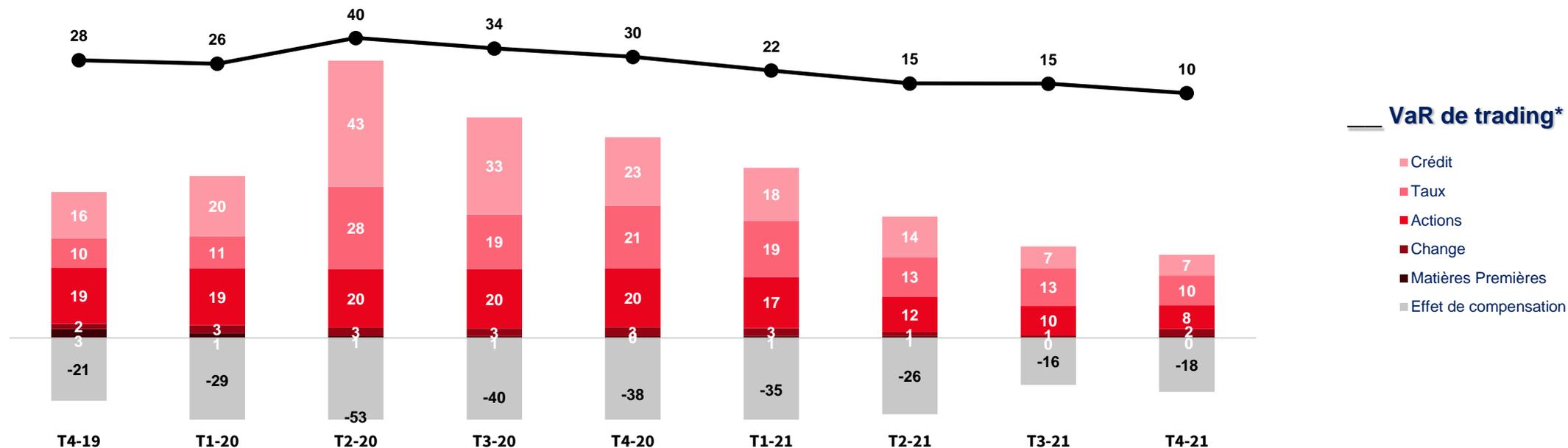


\*pondération du scénario dans le calcul IFRS 9 de la perte de crédit attendue

# GROUPE

## ÉVOLUTION DE LA VAR DE TRADING\* ET DE LA VAR STRESSÉE\*\*

\_Moyenne trimestrielle de la VaR de trading\*, à 1 jour, 99% (en M EUR)



Var stressée** à 1jour, 99% en M EUR	T4-20	T1-21	T2-21	T3-21	T4-21
Minimum	25	28	23	23	24
Maximum	47	43	48	58	64
Moyenne	36	35	35	38	39

(\*) VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 260 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables

(\*\*) VaR Stressée : approche identique à celle de la VaR (« simulation historique » avec des chocs « 1 jour » et un intervalle de confiance à 99%), mais sur une fenêtre historique fixe d'un an correspondant à une période de tensions financières significatives, plutôt qu'une période glissante d'un an

# PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME

## 2021 exécuté, 2022 bien avancé

**35,3 Md EUR levés au titre du programme 2021** (en tenant compte du pré-financement de 3,9 Md EUR levé en 2020):

- ~ 15,4 Md EUR de dettes vanille:
  - 2,2Md EUR d'AT1
  - 2,5MdEUR de T2
  - 7,1Md EUR de SNP
  - 2,1Md EUR de SP
  - 1,5Md EUR de CB
- 19,9 Md EUR d'émissions structurées

### Conditions de financement compétitives :

- MS6M+33bp (hors dette subordonnée)
- Maturité moyenne de 5,1 ans

### 3,8 Md EUR additionnels émis par les filiales

**Diversification active de la base d'investisseurs** dans des devises (EUR, USD, JPY, AUD, CHF, HKD, GBP, CNY), maturités et formats divers

### Programme d'émission 2022 en ligne avec les années passées:

- ~20 Md EUR de dettes vanille, répartis de façon équilibrée entre les différents formats
- Au 27 janvier 2022, ~50% d'avancement (y compris 3,9 Md EUR de pré-financement): 0,7 Md EUR de dettes subordonnées, 4,9 Md EUR de SNP, 1,6 Md EUR de SP et 2,7 Md EUR de CB

**Volume annuel d'émissions structurées** en ligne par rapport aux années passées (soit ~19 Md EUR)

## PROGRAMME DE FINANCEMENT LONG TERME 2022: ~20 Md EUR <sup>(1)</sup>

(réalisé à ~50% au 27 Janvier 2022<sup>(2)</sup>)

Dettes sécurisées

~ 5 Md EUR

Dettes senior préférée

~4 - 5 Md EUR

Dettes senior non-préférée

~ 6 Md EUR

Dettes subordonnée (AT1/T2)

~ 4 - 5 Md EUR

## SELECTION D'OPERATIONS CLES RECENTES

  
**Societe Generale**

5NC4 Senior Preferred  
0.125% 17-Nov-26NC25  
EUR 1,000,000,000

  
**Societe Generale**

7Y Senior Preferred  
0.3325% 29-Nov-28  
CHF 180,000,000

  
**Societe Generale**

6NC5 Social Positive impact Senior Non Preferred  
0.625% 02-Dec-27NC26 EUR 1,000,000,000

  
**Societe Generale SFH**

5Y Green Positive impact Covered Bond  
0.01% 02-Dec-26 EUR 1,500,000,000

  
**Societe Generale SFH**

7Y Covered Bond  
0.125% 02-Feb-29  
EUR 1,250,000,000

  
**Societe Generale**

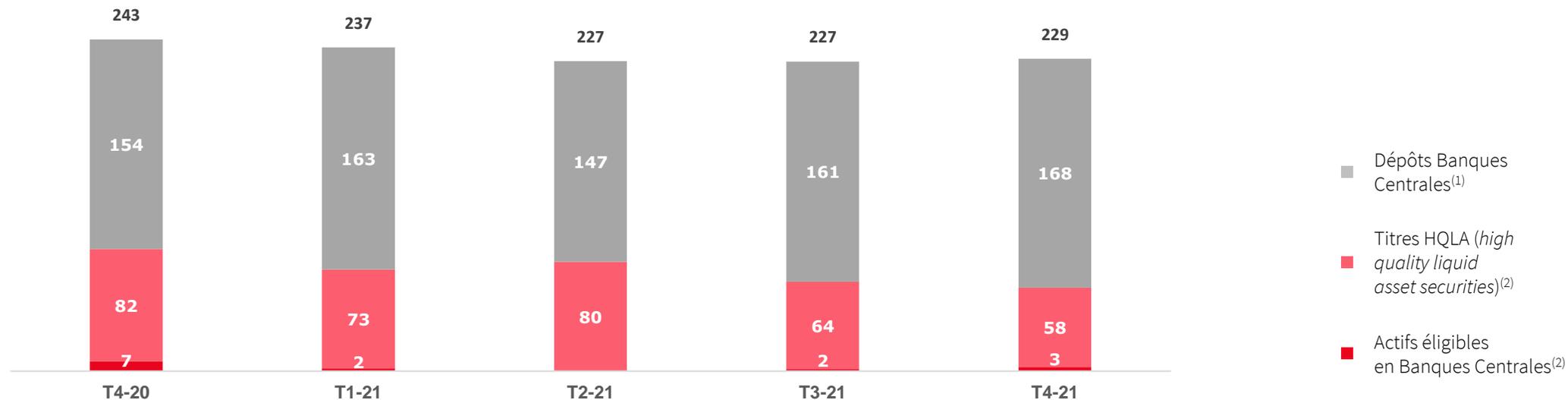
21NC20 Tier 2  
4.027% 21-Jan-43NC42 USD 750,000,000  
4NC3 & 6NC5 & 11NC10 Senior Non Preferred  
SOFR + 1.050% 21-Jan-26NC25 USD 750,000,000  
2.226% 21-Jan-26NC25 USD 1,250,000,000  
2.797% 19-Jan-28NC27 USD 1,250,000,000  
3.337% 21-Jan-33NC32 USD 1,000,000,000

(1) Hors émissions structurées  
(2) Incluant le pre-funding réalisé en 2021

# GROUPE

## RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

\_Réserve de liquidité (en Md EUR)



Liquidity Coverage Ratio à 131% en moyenne au T4-21

(1) Hors réserves obligatoires  
 (2) Disponibles, valorisés après décote

# GROUPE

## CALCUL DU BNPA

Nombre moyen de titres, en milliers - En M EUR	2021	2020	2019
Actions existantes	853 371	853 371	834 062
Déductions			
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	3 861	2 987	4 011
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle	3 249	-	149
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**</b>	<b>846 261</b>	<b>850 385</b>	<b>829 902</b>
Résultat net part du Groupe	5 641	(258)	3 248
Intérêts sur TSS et TSDI	(590)	(611)	(715)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels	-	-	-
Résultat net part du Groupe corrigé	5 051	(869)	2 533
BNPA (en EUR)	5,97	(1,02)	3,05
BNPA sous-jacent* (en EUR)	5,52	0,97	4,03

\*BNPA sous-jacent calculé sur la base d'un résultat net part du Groupe sous-jacent

\*\* Nombre d'actions pris en compte : nombre moyen d'actions sur la période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe (exprimées en milliers de titres)

# GROUPE

## ACTIF NET COMPTABLE, ACTIF NET TANGIBLE

Fin de période - En M EUR	2021	2020	2019
<b>Capitaux propres part du Groupe*</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>	<b>63 527</b>
Titres Super Subordonnés (TSS)	(8 003)	(8 830)	(9 501)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(264)	(283)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	20	19	4
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	37	301	375
<b>Actif Net Comptable*</b>	<b>57 121</b>	<b>52 936</b>	<b>54 122</b>
Ecarts d'acquisition	(3 624)	(3 928)	(4 510)
Immobilisations incorporelles	(2 733)	(2 484)	(2 362)
<b>Actif Net Tangible*</b>	<b>50 764</b>	<b>46 524</b>	<b>47 250</b>
<b>Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**</b>	<b>831 162</b>	<b>848 859</b>	<b>849 665</b>
<b>Actif Net par Action</b>	<b>68,7</b>	<b>62,4</b>	<b>63,7</b>
<b>Actif Net Tangible par Action</b>	<b>61,1</b>	<b>54,8</b>	<b>55,6</b>

\* Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

\*\*Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises à la fin de période, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe (exprimés en milliers de titres)  
Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération (voir notes méthodologiques)

# GROUPE

## DÉTAIL DU CALCUL DU ROE/ROTE

Fin de période - en M EUR	T4-21	T4-20	2021	2020
<b>Capitaux propres part du Groupe*</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>	<b>65 067</b>	<b>61 710</b>
Titres super subordonnés (TSS)	(8 003)	(8 830)	(8 003)	(8 830)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)		(264)		(264)
amortissements des primes d'émission	20	19	20	19
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(489)	(942)	(489)	(942)
Provision pour dividende <sup>(1)</sup>	(2 286)	(467)	(2 286)	(467)
<b>Fonds propres ROE fin de période*</b>	<b>54 310</b>	<b>51 227</b>	<b>54 310</b>	<b>51 227</b>
<b>Fonds propres ROE moyens*</b>	<b>53 878</b>	<b>51 307</b>	<b>52 634</b>	<b>52 091</b>
Ecart d'acquisition moyens	(3 776)	(3 928)	(3 890)	(4 172)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 687)	(2 477)	(2 584)	(2 432)
<b>Fonds propres ROTE moyens*</b>	<b>47 415</b>	<b>44 902</b>	<b>46 160</b>	<b>45 487</b>
<b>Résultat net part du Groupe (a)</b>	<b>1 787</b>	<b>470</b>	<b>5 641</b>	<b>(258)</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)</b>	<b>1 226</b>	<b>631</b>	<b>5 264</b>	<b>1 435</b>
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(151)	(164)	(590)	(611)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	337		337	684
<b>Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)</b>	<b>1 973</b>	<b>306</b>	<b>5 388</b>	<b>(185)</b>
<b>Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)</b>	<b>1 075</b>	<b>467</b>	<b>4 674</b>	<b>824</b>
<b>Fonds propres ROTE moyens (g)*</b>	<b>47 415</b>	<b>44 902</b>	<b>46 160</b>	<b>45 487</b>
ROTE [trimestre: (4*e/g), 12 mois: (e/g)]	16,6%	2,7%	11,7%	-0,4%
<b>Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)*</b>	<b>46 854</b>	<b>45 063</b>	<b>45 783</b>	<b>47 180</b>
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 12 mois: (f/h)]	9,2%	4,1%	10,2%	1,7%

ROE/ROTE : Voir notes méthodologiques

(1) La provision est calculée sur un taux de distribution de 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

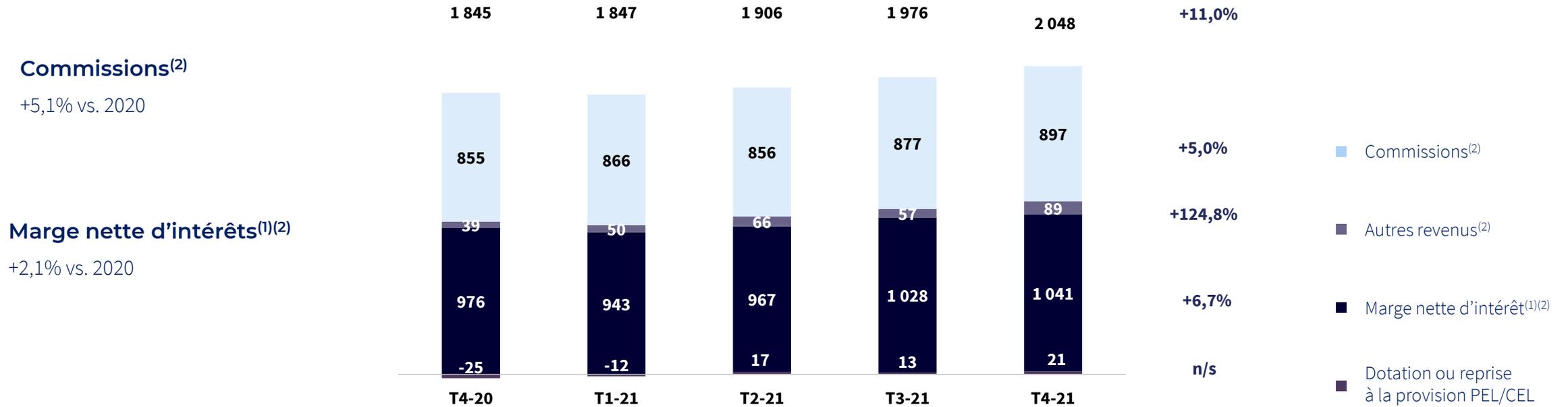
\* Montants retraités par rapport aux états financiers publiés au titre de 2020 (cf. Note 1.7 des états financiers)

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## PRODUIT NET BANCAIRE

\_PNB en M EUR

Variation  
T4-21 / T4-20



### Commissions<sup>(2)</sup>

+5,1% vs. 2020

### Marge nette d'intérêts<sup>(1)(2)</sup>

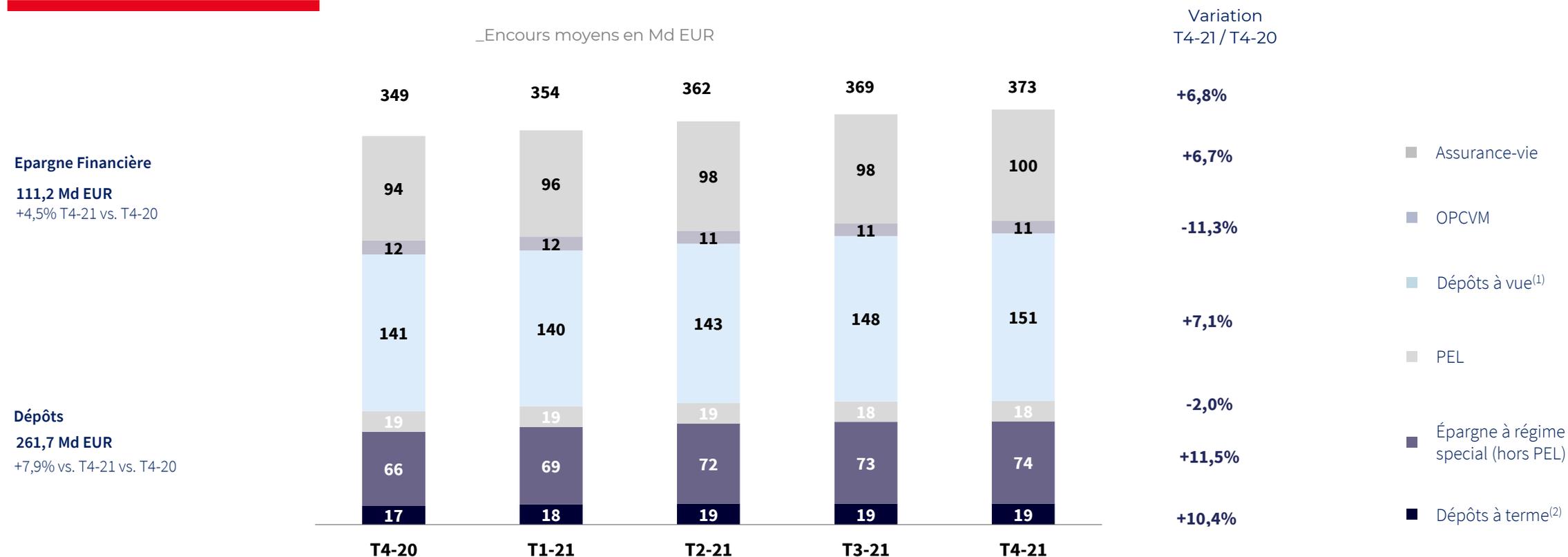
+2,1% vs. 2020

(1) Hors PEL/CEL  
(2) Réallocation des revenus pro-forma suite à un changement de traitement comptable au T4-20

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE ET ÉPARGNE FINANCIÈRE

\_Encours moyens en Md EUR



(1) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les dépôts en devises

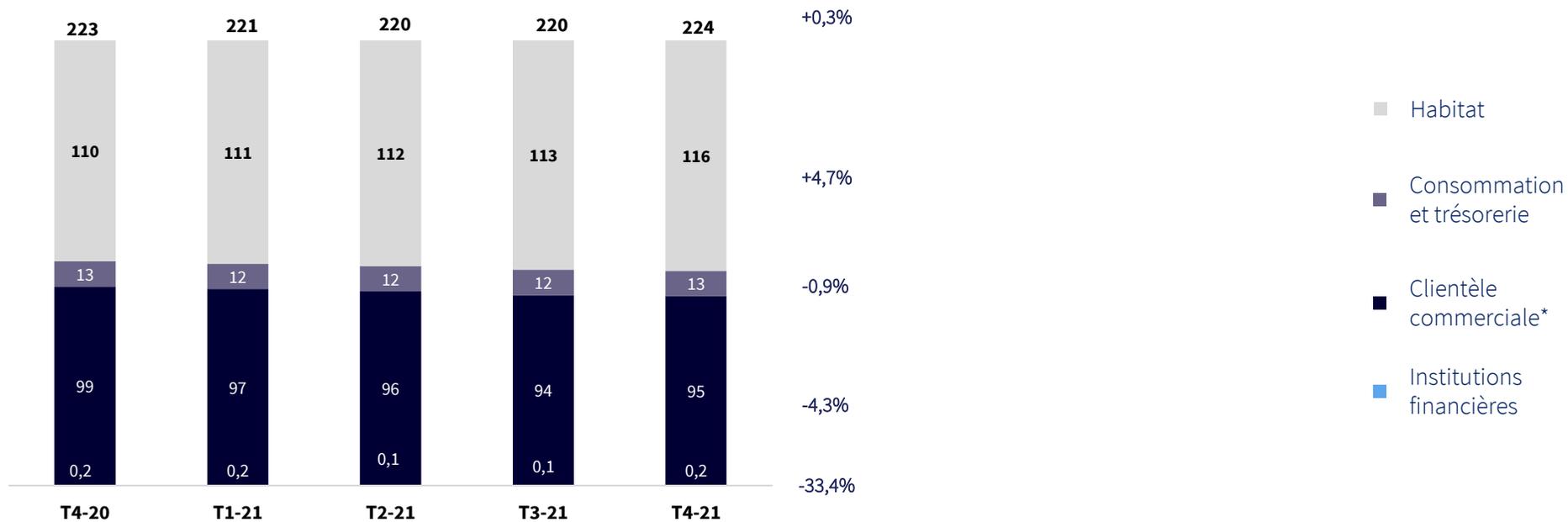
(2) Y compris les dépôts des Institutions Financières et les BMTN

# BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

## ENCOURS DE CRÉDITS

\_Encours nets moyens en Md EUR

Variation  
T4-21 / T4-20



\* PME, Professionnels, Collectivités territoriales, Grandes entreprises, Associations dont les crédits en devises

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation
Produit net bancaire	1 311	1 236	+3,5%*	243	224	+8,1%*	605	459	+30,6%*	2 159	1 919	+10,3%*
Frais de gestion	(753)	(708)	+4,0%*	(86)	(80)	+6,6%*	(249)	(230)	+4,7%*	(1 088)	(1 018)	+4,2%*
Résultat brut d'exploitation	558	528	+2,9%*	157	144	+9,0%*	356	229	+57,4%*	1 071	901	+17,3%*
Coût net du risque	(89)	(254)	-65,7%*	0	0	n/s	(7)	(33)	-79,4%*	(96)	(287)	-67,2%*
Résultat d'exploitation	469	274	+65,7%*	157	144	+9,0%*	349	196	+81,2%*	975	614	+57,5%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	8	3	x 2,8*	(1)	0	n/s	1	3	-66,7%*	8	6	+36,6%*
Impôts sur les bénéfices	(113)	(66)	+66,4%*	(44)	(45)	-2,3%*	(81)	(40)	x 2,1*	(238)	(151)	+56,5%*
Résultat net part du Groupe	252	150	+62,9%*	112	98	+14,2%*	220	128	+76,3%*	584	376	+54,9%*
Coefficient d'exploitation	57%	57%		35%	36%		41%	50%		50%	53%	
Fonds propres alloués	5 958	5 698		2 068	1 941		2 479	2 453		10 523	10 112	

\* À périmètre et change constants

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## RÉSULTATS 2021

En M EUR	Banque de détail à l'International			Assurances			Services Financiers aux Entreprises			Total		
	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation
Produit net bancaire	5 000	4 902	+2,8%*	963	887	+8,6%*	2 154	1 735	+32,0%*	8 117	7 524	+9,9%*
Frais de gestion	(2 914)	(2 870)	+2,5%*	(373)	(356)	+4,8%*	(916)	(916)	+4,4%*	(4 203)	(4 142)	+3,1%*
Résultat brut d'exploitation	2 086	2 032	+3,3%*	590	531	+11,1%*	1 238	819	+64,1%*	3 914	3 382	+18,3%*
Coût net du risque	(429)	(1 080)	-59,9%*	0	0	n/s	(75)	(185)	-56,3%*	(504)	(1 265)	-59,4%*
Résultat d'exploitation	1 657	952	+74,4%*	590	531	+11,1%*	1 163	634	+99,8%*	3 410	2 117	+65,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	18	4	x 4,7*	(1)	0	n/s	1	11	-90,9%*	18	15	+21,2%*
Impôts sur les bénéfiques	(405)	(227)	+79,1%*	(165)	(165)	+0,0%*	(270)	(139)	x 2,2*	(840)	(531)	+62,7%*
Résultat net part du Groupe	936	531	+77,2%*	421	363	+16,0%*	725	410	+93,7%*	2 082	1 304	+64,4%*
Coefficient d'exploitation	58%	59%		39%	40%		43%	53%		52%	55%	
Fonds propres alloués	5 750	5 882		2 032	1 865		2 444	2 730		10 246	10 499	

\* À périmètre et change constants

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest			République tchèque			Roumanie			Russie <sup>(1)</sup>			Afrique, Bassin Med. et Outre-Mer			Total Banque à l'international		
	T4-21	T4-20	Var.	T4-21	T4-20	Var.	T4-21	T4-20	Var.	T4-21	T4-20	Var.	T4-21	T4-20	Var.	T4-21	T4-20	Var.
Produit net bancaire	249	228	+9,4%*	304	247	+16,8%*	141	143	-0,2%*	163	165	-9,6%*	453	453	-1,2%*	1 311	1 236	+3,5%*
Frais de gestion	(104)	(97)	+7,1%*	(151)	(138)	+4,3%*	(88)	(96)	-7,2%*	(129)	(112)	+5,6%*	(281)	(263)	+5,7%*	(753)	(708)	+4,0%*
Résultat brut d'exploitation	145	131	+11,1%*	153	109	+32,5%*	53	47	+14,0%*	34	53	-41,6%*	172	190	-10,7%*	558	528	+2,9%*
Coût net du risque	(53)	(47)	+13,6%*	0	(43)	-100,0%*	25	(21)	n/s	(18)	(39)	-56,1%*	(44)	(105)	-58,9%*	(89)	(254)	-65,7%*
Résultat d'exploitation	92	84	+9,7%*	153	66	x 2,2*	78	26	x 3,0*	16	14	-7,0%*	128	85	+49,4%*	469	274	+65,7%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	0		6	0		3	4		0	(1)		1	0		8	3	
Impôts sur les bénéfices	(19)	(17)	+12,0%*	(33)	(14)	x 2,2*	(17)	(6)	x 2,9*	(3)	(2)	+14,2%*	(41)	(27)	+50,6%*	(113)	(66)	+66,4%*
Résultat net part du Groupe	70	63	+12,1%*	77	32	x 2,3*	39	15	x 2,6*	13	11	-2,1%*	55	33	+69,9%*	252	150	+62,9%*
Coefficient d'exploitation	42%	43%		50%	56%		62%	67%		79%	68%		62%	58%		57%	57%	
Fonds propres alloués	1 553	1 521		1 003	968		496	423		1 123	1 022		1 773	1 746		5 958	5 698	

\* À périmètre et change constants

(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank et ses filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

# BANQUE DE DÉTAIL À L'INTERNATIONAL

## RÉSULTATS 2021 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M EUR	Europe de l'ouest			République tchèque			Roumanie			Russie <sup>(1)</sup>			Afrique, Bassin Med. Et Outre-Mer			Total Banque à l'international		
	2021	2020	Var.	2021	2020	Var.	2021	2020	Var.	2021	2020	Var.	2021	2020	Var.	2021	2020	Var.
Produit net bancaire	968	907	+6,8%*	1 058	1 001	+2,5%*	556	575	-1,7%*	643	711	-3,9%*	1 770	1 711	+4,6%*	5 000	4 902	+2,8%*
Frais de gestion	(409)	(396)	+3,4%*	(603)	(587)	+0,0%*	(352)	(362)	-1,2%*	(457)	(471)	+2,6%*	(1 089)	(1 056)	+4,2%*	(2 914)	(2 870)	+2,5%*
Résultat brut d'exploitation	559	511	+9,5%*	455	414	+6,1%*	204	213	-2,5%*	186	240	-16,8%*	681	655	+5,2%*	2 086	2 032	+3,3%*
Coût net du risque	(155)	(242)	-35,9%*	(27)	(166)	-84,3%*	14	(73)	n/s	(46)	(193)	-74,8%*	(215)	(406)	-46,5%*	(429)	(1 080)	-59,9%*
Résultat d'exploitation	404	269	+50,3%*	428	248	+66,3%*	218	140	+58,7%*	140	47	x 3,4*	466	249	+89,8%*	1 657	952	+74,4%*
Gains nets sur autres actifs	0	0		7	0		2	4		4	(1)		5	1		18	4	
Impôts sur les bénéfices	(85)	(56)	+51,9%*	(91)	(52)	+68,7%*	(46)	(30)	+56,2%*	(29)	(9)	x3,7*	(154)	(80)	+95,3%*	(405)	(227)	+79,1%*
Résultat net part du Groupe	302	199	+52,1%*	211	121	+68,0%*	106	70	+54,0%*	115	37	x 3,6*	208	112	+89,9%*	936	531	+77,2%*
Coefficient d'exploitation	42%	44%		57%	59%		63%	63%		71%	66%		62%	62%		58%	59%	
Fonds propres alloués	1 495	1 532		983	968		444	447		1 046	1 125		1 770	1 786		5 750	5 882	

\* À périmètre et change constants

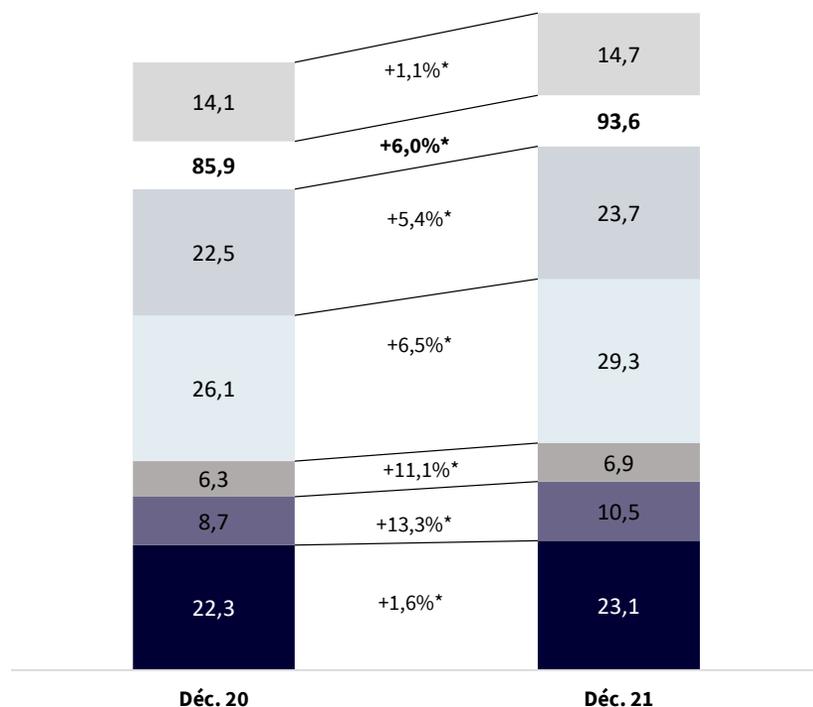
(1) Russie : périmètre comprenant Rosbank et ses filiales consolidées dans le pôle Banque de détail à l'International

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## DÉCOMPOSITION DES ENCOURS DE CRÉDITS ET DÉPÔTS

\_Décomposition des encours de crédits (en Md EUR)

Évolution  
Déc. 21 / Déc. 20



\_Décomposition des encours de dépôts (en Md EUR)

Évolution  
Déc. 21 / Déc. 20

■ Financement d'équipement<sup>(1)</sup>

**Dont sous-total Banque de détail à l'international**

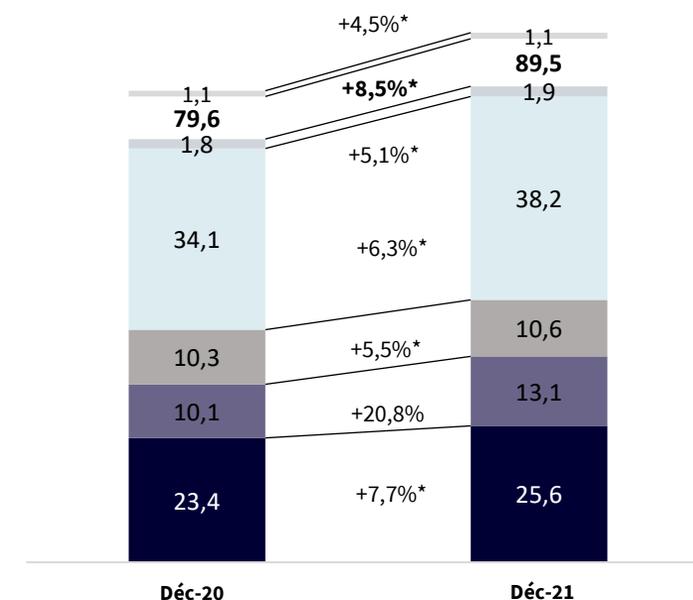
■ Europe de l'Ouest (Crédit à la consommation spécialisé)

■ République Tchèque

■ Roumanie

■ Russie

■ Afrique et autres

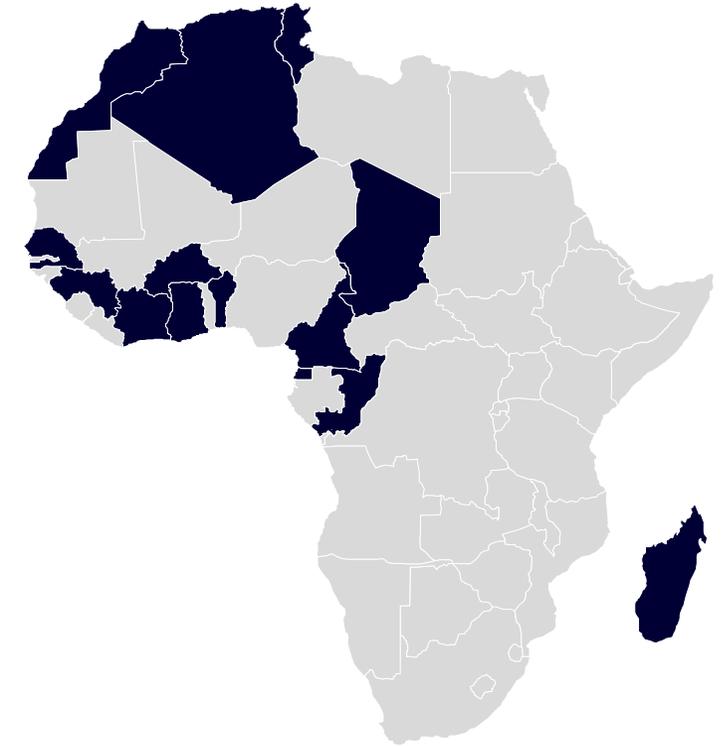


\* À périmètre et change constants  
(1) Hors affacturage

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## PRÉSENCE EN AFRIQUE

Clients	PNB	RNPG	C/I	RWA		
4 M	1,5 Md EUR	185 m EUR	62%	23 Md EUR		
2021	PNB (en m EUR)	RWA (en m EUR)	Crédits (en m EUR)	Dépôts (en m EUR)	Ratio C/D	Ranking <sup>(1)</sup>
Maroc	455	8 371	8 369	7 374	114%	5ème
Algérie	138	1 641	1 332	2 058	65%	-
Tunisie	137	1 919	1 783	1 590	112%	7ème
Côte d'Ivoire	269	2 973	2 739	3 746	73%	1er
Sénégal	105	1 532	1 003	1 394	72%	2ème
Cameroun	125	1 617	950	1 505	63%	2ème
Ghana	77	728	376	478	79%	5ème
Madagascar	64	548	459	573	80%	2ème
Burkina Faso	56	1 123	696	1 081	64%	3ème
Guinée Equatoriale	20	228	71	271	26%	4ème
Guinée	36	496	271	369	73%	1er
Tchad	28	344	139	258	54%	4ème
Bénin	29	536	337	347	97%	4ème
Congo	25	312	138	226	61%	5ème



(1) Classement selon les encours de crédits

# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

SG RUSSIE<sup>(1)</sup>

\_SG Russie - résultats

En M EUR	T4-21	T4-20	Variation	2021	2020	Variation
Produit net bancaire	189	185	-7,0%*	727	793	-2,8%*
Frais de gestion	(137)	(119)	+6,3%*	(487)	(499)	+3,3%*
Résultat brut d'exploitation	52	66	-30%	240	294	-13,2%*
Coût net du risque	(18)	(38)	-56,0%*	(46)	(193)	-74,9%*
Résultat d'exploitation	33	28	+3,8%*	194	101	+107,7%*
Résultat net part du Groupe	25	21	+2,7%*	152	76	+119,1%*
Coefficient d'exploitation	73%	64%		67%	63%	

\_Engagement de Société Générale en Russie

En Md EUR	T4-21	T4-20	T4-19	T4-18
Prix de revient consolidé	3,2	2,9	3,1	2,8
Financement intra-groupe	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette sub.	0,5	0,5	0,5	0,5
- Dette senior	0,0	0,0	0,0	0,0

NB. La valeur comptable du Groupe Rosbank s'élève à 3,2 Md EUR au T4-21 n'incluant pas -1,0 Md EUR liés à la réévaluation de l'exposition au change, déjà déduit des capitaux propres

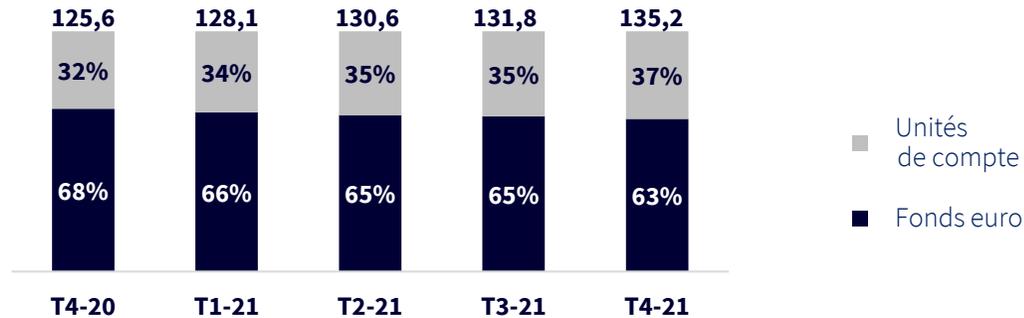
\* À périmètre et change constants

(1) Contribution de Rosbank, Rosbank Insurance, ALD Automotive et de leurs filiales consolidées aux résultats du Groupe

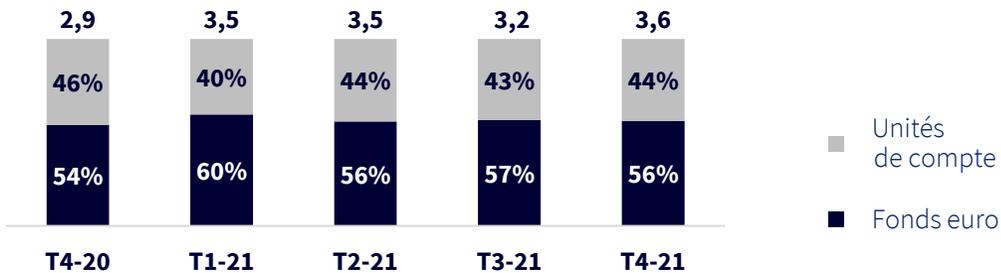
# BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

## CHIFFRES CLÉS DES ASSURANCES

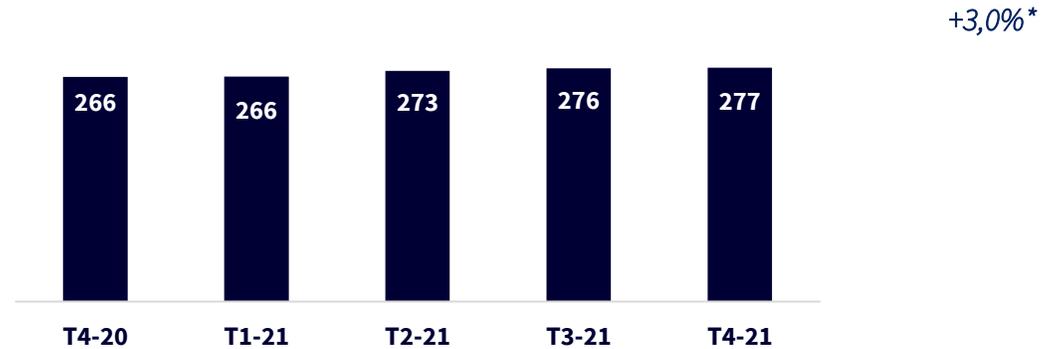
\_Assurance-vie : décomposition des encours et pourcentage des unités de compte (en Md EUR)



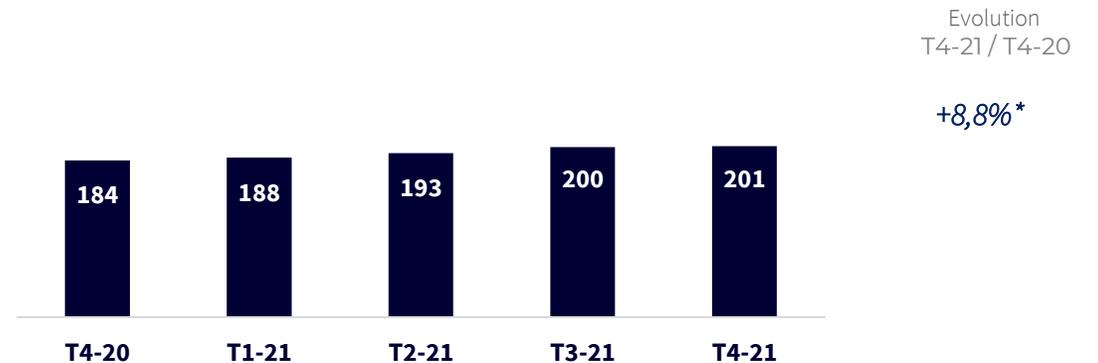
\_Assurance-vie : collecte brute (en Md EUR)



\_Primes Prévoyance (en M EUR)



\_Primes Dommages (en M EUR)



\* À périmètre et change constants

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## RÉSULTATS TRIMESTRIELS

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation	T4-21	T4-20	Variation	
Produit net bancaire	1 260	1 160	+6,2%*	814	681	+17,3%*	246	231	+5,1%*	2 320	2 072	+12,0%	+9,7%*
Frais de gestion <sup>(1)</sup>	(967)	(1 102)	-13,5%*	(384)	(368)	+2,1%*	(205)	(218)	-7,2%*	(1 556)	(1 688)	-7,8%	-9,3%*
Résultat brut d'exploitation	293	58	x 4,3*	430	313	+35,2%*	41	13	x 3,2*	764	384	+99,0%	+91,5%*
Coût net du risque	1	2	-50,0%*	(4)	(89)	-95,7%*	0	(17)	n/s	(3)	(104)	-97,1%	-97,2%*
Résultat d'exploitation	294	60	x 4,2*	426	224	+89,3%*	41	(4)	n/s	761	280	x 2,7	x 2,6*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(9)	(4)		0	(2)		(1)	(8)		(10)	(14)		
Impôts sur les bénéfices	(61)	(9)		(40)	24		(9)	3		(110)	18		
Résultat net	225	47	x 4,1*	386	247	+55,8%*	31	(9)	n/s	642	285	x 2,3	x 2,2*
Dont participations ne donnant pas le contrôle	5	5		1	0		1	0		7	5		
Résultat net part du Groupe	220	42	x 4,4*	385	247	+55,4%*	30	(9)	n/s	635	280	x 2,3	x 2,2*
Fonds propres alloués	8 386	7 892		6 263	5 441		950	950		15 602	14 287		
Coefficient d'exploitation	77%	95%		47%	54%		83%	94%		67%	81%		

\* À périmètre et change constants

(1) Depuis 2021, les charges de restructuration sont comptabilisées dans le Hors Pôle pour tous les métiers. Les frais de gestion pour la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs du T4-20 incluent 157 millions d'euros de charges de restructuration.

# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## RÉSULTATS 2021

En M EUR	Activités de Marché et Services aux Investisseurs			Financement et Conseil			Gestion d'actifs et Banque Privée			Total Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs			
	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation	
Produit net bancaire	5 648	4 164	+36,9%*	2 924	2 546	+15,8%*	958	903	+5,5%*	9 530	7 613	+25,2%	+26,1%*
Frais de gestion	(4 315)	(4 337)	+0,1%*	(1 746)	(1 563)	+12,4%*	(802)	(813)	-2,0%*	(6 863)	(6 713)	+2,2%	+2,7%*
Résultat brut d'exploitation	1 333	(173)	n/s	1 178	983	+21,2%*	156	90	+73,3%*	2 667	900	x 3,0	x 3,0*
Coût net du risque	(1)	(24)	-95,8%*	(64)	(861)	-92,4%*	(21)	(37)	-43,2%*	(86)	(922)	-90,7%	-90,5%*
Résultat d'exploitation	1 332	(197)	n/s	1 114	122	x 8,8*	135	53	x 2,5*	2 581	(22)	n/s	n/s
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(8)	11		(1)	(3)		(1)	(8)		(10)	0		
Quote-part des résultats net des entreprises mises en équivalence	4	4		0	0		0	0		4	4		
Impôts sur les bénéfices	(281)	40		(158)	69		(30)	(9)		(469)	100		
Résultat net	1 047	(142)	n/s	955	188	x 5,0*	104	36	x 2,9*	2 106	82	x 25,7	x 27,8*
Dont participations ne donnant pas le contrôle	27	23		1	0		2	2		30	25		
Résultat net part du Groupe	1 020	(165)	n/s	954	188	x 5,0*	102	34	x 3,0*	2 076	57	x 36,4	x 40,8*
Fonds propres alloués	7 967	7 960		5 983	5 445		961	892		14 916	14 302		
Coefficient d'exploitation	76%	104%		60%	61%		84%	90%		72%	88%		

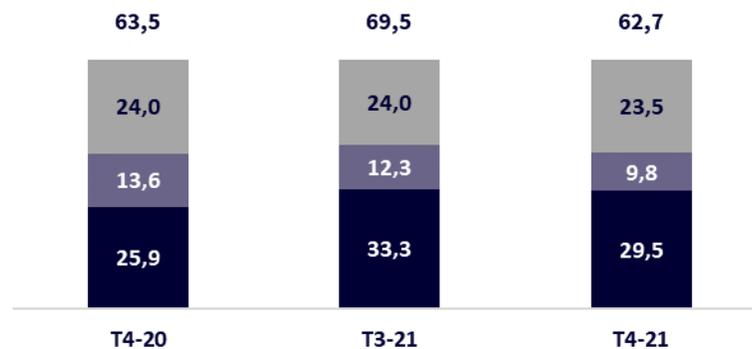
\* À périmètre et change constants

(1) Depuis 2021, les charges de restructuration sont comptabilisées dans le Hors Pôle pour tous les métiers. Les frais de gestion pour la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs de 2020 incluent 157 millions d'euros de charges de restructuration.

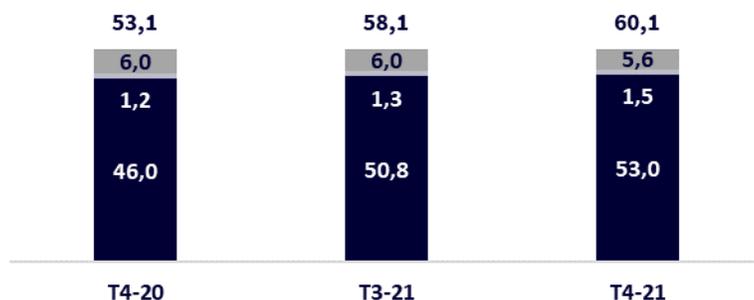
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## ENCOURS PONDÉRÉS DES RISQUES

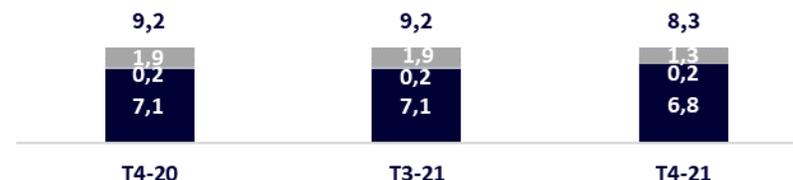
\_Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en Md EUR)



\_Financement et Conseil (en Md EUR)



\_Gestion d'Actifs et Banque Privée (en Md EUR)

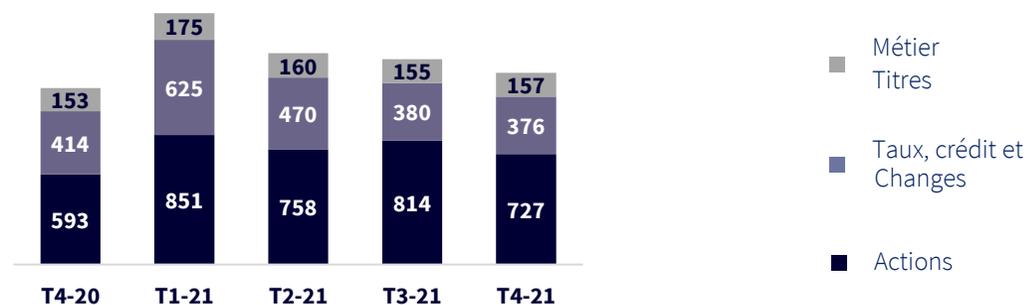


- Opérationnel
- Marché
- Crédit

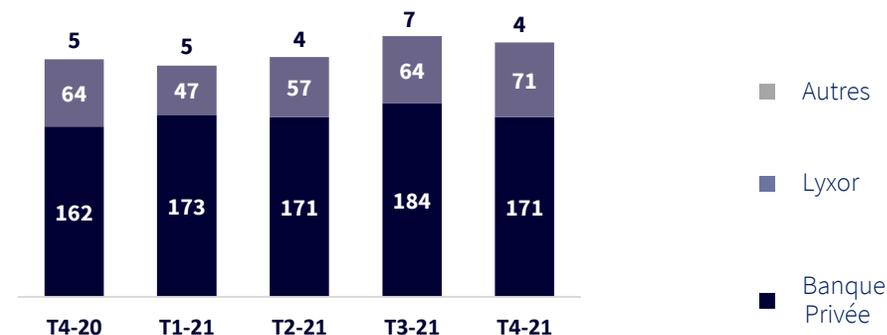
# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## REVENUS

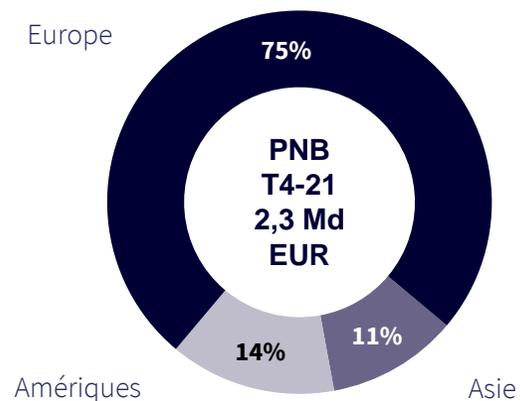
\_Produit net bancaire des Activités de Marché et Services aux Investisseurs (en M EUR)



\_Produit net bancaire de la Gestion d'Actifs et Banque Privée (en M EUR)



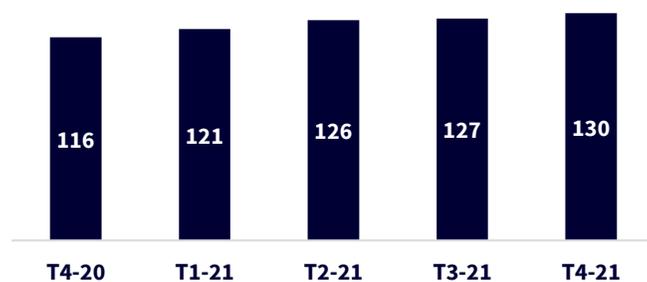
\_Répartition des revenus par zone géographique (en %)



# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

## CHIFFRES CLÉS

\_Banque Privée : actifs sous gestion (en Md EUR)



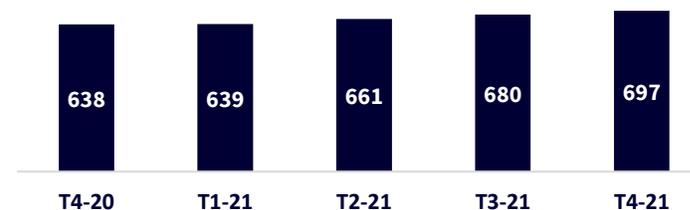
\_Lyxor: actifs sous gestion (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs en conservation (en Md EUR)



\_Métier Titres : actifs administrés (en Md EUR)



# BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS

## EXPERTISES FINANCIÈRES RECONNUES

### AWARDS

#### FINANCEMENT ET CONSEIL



##### PROJECT FINANCE INTERNATIONAL AWARDS 2021

Europe Bank of the Year



##### ACHIEVEMENT AWARDS FINANCE ASIA 2021

Best Sustainable Finance House of the Year in Asia

#### TRANSACTION BANKING



##### AWARDS FOR INNOVATION & EXCELLENCE 2021

Best Bank for Trade & Financial Supply Chain in Middle East & Africa

##### TREASURY4GOOD AWARDS

Best Bank for Sustainable Supply Chain Finance



##### TRADE FINANCE PROVIDER

Best Trade Finance Provider in Africa, Algeria, Burkina Faso, Cameroon, Senegal, Tunisia and Romania

#### ACTIVITÉS DE MARCHÉ



##### ENERGY RISK COMMODITY RANKINGS 2021

Research - Cross-commodity research



##### BEST FX PROVIDERS AWARDS 2022

Best FX Provider for:

- Corporates,
- Central & Eastern Europe
- Algeria, Cote d'Ivoire & Morocco

Best Execution Algorithms



##### COLLABORATIVE MARKET DATA PORTAL AWARDS 2022

Best ESG Money Market Dealer



##### SCOPE AWARDS 2021

Best Issuer in the category "trading"

#### BANQUE PRIVÉE



##### GLOBAL PRIVATE BANKING INNOVATION AWARDS 2021

Best Private Bank for Structured Products  
Best Private Bank Monaco, Luxembourg, UK for Kleinwort Hambros



##### WEALTHBRIEFING SWISS AWARDS 2021

Investment Management Platform - Outstanding Customer Relationship Service and Engagement in Switzerland



##### WEALTHBRIEFING EUROPEAN AWARDS 2021

Wealth Planning Team  
UK Private Bank for Talent Management & Diversity



##### SOMMET DU PATRIMOINE ET DE LA PERFORMANCE 2021

Best Affiliated Private Bank - SGPB France



##### PWM WEALTH TECH AWARDS 2021

Best Client Reporting Platform, Europe

### CLASSEMENT

#### PRODUITS LISTÉS



##### ZERTIFIKATE AWARDS 2021/2022 - GERMANY

- #1 Certificate of the year (Biontech Reverse Convertible)
- #2 Best Issuer for Leveraged Products
- #2 Best Issuer for Bonus-Certificates
- #2 Certificate of the Year (CO2-Open End Tracker)



##### ITALIAN CERTIFICATE AWARDS 2021

- #1 Best Leverage Certificate
- #3 Best Yield Enhancement Certificate
- #3 Best Product Innovation

#### MARCHÉS DES CAPITAUX

- #2 All Euro-denominated Bonds for Financial Institutions
- #2 All French Euro-denominated Bonds
- #3 All EMEA IG Corporates Bonds EUR<sup>1</sup>
- #3 Sustainability-Linked Bonds EUR
- #2 ECM France<sup>2</sup>
- #2 Global Securitisations EUR ex CDOs
- #3 M&A France Any Involvement<sup>2</sup>

#### FINANCEMENT D'ACQUISITION

- #1 Bookrunner Acquisition Finance EMEA & France

#### FINANCEMENTS STRUCTURÉS

- #1 Project finance MLA Renewable Global<sup>3</sup>
- #1 Project Finance MLA Global<sup>3</sup>

#### PRÊTS SYNDIQUÉS

- #2 Bookrunner EMEA, #1 Bookrunner EMEA Investment Grade
- #1 Bookrunner Western Europe & Nordic Countries Corporate
- #1 Syndicated Real Estate Non-Recourse Loans (Volume by Bookrunner & by MLA)

Sources: Dealogic (except for: <sup>1</sup>IFR, <sup>2</sup>Bloomberg, <sup>3</sup>UJGlobal) FY 2021

# FINANCEMENT ET CONSEIL

## ACCOMPAGNER NOS CLIENTS DANS LEURS TRANSFORMATIONS

**PROXIMITÉ CLIENT**  
**INNOVATION**  
**EXCELLENCE PRODUIT**  
**EXPERTISE SECTORIELLE**  
**CAPACITÉ DE CONSEIL**  
**COUVERTURE GLOBALE**

	<b>FAURECIA</b> Conseil Financier et Rating, Syndicateur, Co- Global Coordinateur, Conseil Structureur Sustainability	6,7 Md EUR - Acquisition transfrontalière – première partie du refinancement de l’acquisition de Hella via une émission inaugurale d’obligation liée au développement durable	 
	<b>BLACKSTONE</b> Co-Chef de file, Co-Teneur de livre	1,2 Md USD- Emission d’une obligation à taux variable pour financer l’acquisition d’un portefeuille de 17 immeubles résidentiels haut et moyen de gamme	
	<b>GREATER CHANGHUA 1 OFFSHORE WIND PROJECT</b> Chef de file, Emetteur principal, Teneur de livre	Financement d’acquisition de projets éoliens offshore, le plus important en Asie-Pacifique, et le deuxième au monde	 
	<b>AIRFRANCE</b> Arrangeur unique, Structureur Sustainability, Prêteur et Agent	111 M EUR – Financement d’un Airbus A350-900 d’Air France via un prêt senior garanti par le programme d’assurance Balthazar, lié au développement durable. Premier de la sorte garanti par un avion.	
	<b>MAPLETREE</b> Co-chef de file, Co-preneur, Agent et Fournisseur de couverture de taux	2,1 Md USD – Prêt hypothécaire à Mapletree US Logistics Private Trust garanti par 155 propriétés logistiques situés dans 19 Etats, un des plus gros prêts immobiliers syndiqués du marché américain.	
	<b>PPF/CETIN</b> Conseil M&A, Structureur & Conseil, Coordinateur global sur l’option d’introduction en bourse	Après un processus dual avec une potentielle introduction en bourse, PPF vend finalement à GIC 30% de Cetin, le principal fournisseur d’infrastructures de télécommunications en CEE	 

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (1/2)

---

## 1 – Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

## 2- Frais de gestion

Les **Frais de gestion** correspondent aux « frais de gestion » tels que présentés dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 (pages 466 et suivantes du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le **Coefficient d'exploitation** est défini en page 41 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

## 3 – Ajustement IFRIC 21 et définition du FRU

L'**ajustement IFRIC 21** corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

Les contributions au **Fonds de Résolution Unique** (« **FRU** ») font partie des charges ajustées d'IFRIC 21, elles comprennent les contributions aux fonds de résolution nationaux au sein de l'UE.

## 4 – Éléments exceptionnels – passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et après prise en compte de l'ajustement IFRIC 21.

Le Groupe retraite également des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

Ces éléments, ainsi que les autres éléments faisant l'objet d'un retraitement ponctuel ou récurrent (éléments exceptionnels), sont détaillés en annexe (page 41).

## 5 – Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 43 et 635 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

Le taux de couverture brut des encours douteux est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

# NOTES MÉTHODOLOGIQUES (2/2)

## 6 – ROE, RONE, ROTE

La notion de ROE (Return On Equity) et de ROTE (Return On Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul de celui-ci sont précisées en pages 43 et 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangible de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 44 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale.

Le résultat net part du groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du groupe comptable ajusté des «intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des «gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique 9). Pour le ROTE le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

7 – L'Actif net et l'Actif net tangible sont définis dans la méthodologie, page 46 du Document d'enregistrement universel 2021 du Groupe.

## 8 – Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (cf. page 45 du Document d'enregistrement universel 2021 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et ROTE. A titre indicatif, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments exceptionnels et de l'ajustement IFRIC 21 (BNPA sous-jacent).

9 – Les fonds propres Common Equity Tier 1 sont déterminés conformément aux règles CRR2/CRD5 applicables. Les ratios phasés intègrent les résultats de l'exercice en cours et la provision pour dividende associée. La différence entre le ratio phasé et non-phasé correspond aux impacts de la norme IFRS 9. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR2/CRD5 applicables intégrant la notion de phasage suivant la même logique que pour les ratios de solvabilité.

10 – Le coussin d'actifs liquides ou réserve de liquidité comprend 1/ les encaisses et dépôts en banques centrales reconnus pour le calcul du coussin de liquidité du ratio LCR, 2/ des actifs liquides rapidement négociables sur le marché (High Quality Liquid Assets ou HQLA), disponibles et après décote, tels que pris en compte dans le coussin de liquidité du ratio LCR, et 3/ les actifs éligibles en banques centrales, disponibles et après décote.

Note : En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet [www.societegenerale.com](http://www.societegenerale.com) dans la partie « Investisseurs ».